

LU-VE S.p.A.

Via Vittorio Veneto n. 11 – 21100 Varese

Numero REA: VA-191975

Codice Fiscale n. 01570130128



**ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI
CONVOCATA PER IL GIORNO 28 APRILE 2023 IN UNICA CONVOCAZIONE**

**LISTA N. 2
PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

LISTA DI CANDIDATI PRESENTATA DALL'AZIONISTA SOFIA HOLDING S.P.A.

Lista di candidati presentata il 31 marzo 2023 dall'azionista Sofia Holding S.p.A. corredata dalle informazioni e dalla documentazione richiesta dalla normativa di legge e regolamentare vigente, ivi comprese le certificazioni comprovanti la titolarità della partecipazione complessivamente detenuta dall'azionista (pari a n. 670.000 azioni corrispondenti al 3,013% del capitale sociale ordinario di LU-VE S.p.A.).

CANDIDATI

1. **GUIDO GIUSEPPE CRESPI**
2. **MARIA SOLE BIANCA LUISA BRIOSCHI**

Spett.le
LU-VE S.p.A.
Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Alla c.a. del *General Counsel*
Via PEC all'indirizzo: luve@legalmail.it

Milano, 31 marzo 2023

OGGETTO: ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DI LU-VE S.p.A. DEL 28 APRILE 2023
- PRESENTAZIONE LISTA DI CANDIDATI PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Egregi Signori,

con riferimento all'Assemblea Ordinaria e Straordinaria di LU-VE S.p.A. (nel seguito, anche la "Società") convocata per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 10:00 presso lo Studio Notarile Marchetti in Milano, via Agnello n. 18, in unica convocazione, per deliberare – tra l'altro – in ordine alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione: (3.1) determinazione del numero dei componenti. Deliberazioni inerenti e conseguenti; (3.2) determinazione della durata dell'incarico. Deliberazioni inerenti e conseguenti; (3.3) nomina dei Consiglieri. Deliberazioni inerenti e conseguenti; (3.4) nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti; (3.5) determinazione del compenso. Deliberazioni inerenti e conseguenti" (l'"Assemblea"), la sottoscritta Sofia Holding S.r.l. con sede in Milano, Via Santa Valeria n. 3, codice fiscale e iscrizione nel registro delle Imprese di Milano n. 04077180968, titolare complessivamente di n. 670.000 azioni ordinarie, pari al 3,013% del capitale sociale ordinario di LU-VE S.p.A. come risulta dall'apposita certificazione allegata alla presente, in persona del suo legale rappresentante prof. Francesco Brioschi, presenta la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.:

N.	NOME	COGNOME	LUOGO E DATA DI NASCITA	CODICE FISCALE
1	GUIDO GIUSEPPE	CRESPI	Milano, 24.02.1967	CRSGGS67B24F205Z
2	MARIA SOLE BIANCA LUISA	BRIOSCHI	Milano, 20.12.1968	BRMSML68T60F205B

Entrambi i candidati sono in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma quarto e dell'art. 148, comma terzo del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e successive modifiche ed integrazioni (il "TUF"), nonché di quelli contemplati dall'art. 2, Raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale LU-VE S.p.A. aderisce (il "Codice di *Corporate Governance*").

Si informa altresì che l'individuazione dei suddetti candidati è stata svolta considerando quanto riportato nella *"Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile 2023 in unica convocazione"* in relazione all'argomento posto al Punto 3 dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea ed in particolare, delle raccomandazioni espresse agli azionisti dal Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A., sulla base degli esiti del periodico processo di autovalutazione svolto al suo interno e avuto riguardo alla politica in materia di diversità nella composizione dell'organo amministrativo contenuta nelle *"Politiche sulla diversità per i componenti degli organi sociali di LU-VE S.p.A."* approvate nella versione vigente, dal Consiglio in data 24 febbraio 2022 su proposta del Comitato Remunerazioni e Nomine, sentito il Collegio Sindacale, tutte pubblicate nel sito internet della Società.

Si allegano alla presente:

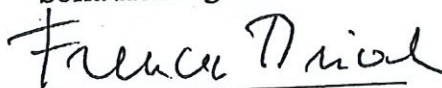
- la certificazione rilasciata da un intermediario abilitato ai sensi di legge attestante la titolarità da parte della scrivente società della sopra dichiarata quota di partecipazione nel capitale sociale ordinario di LU-VE S.p.A.;
- la dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di LU-VE S.p.A. con (i) l'attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché del possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto sociale di LU-VE S.p.A. per assumere la suddetta carica, e (ii) l'indicazione dell'idoneità a qualificarsi come indipendenti ai sensi del TUF e del Codice di Corporate Governance;
- i *curricula vitae* dei candidati contenenti un'esauriente informativa sulle loro caratteristiche personali e professionali;
- il documento d'identità dei candidati.

Si autorizza, per quanto occorrer possa, la Società alla pubblicazione delle informazioni di cui sopra, come da disposizioni applicabili.

Si dichiara infine, anche tenuto conto di quanto raccomandato dalla CONSOB nella Comunicazione DEM/9017893 del 26 febbraio 2009, che la lista presentata con la presente non risulta collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci di LU-VE S.p.A. che detengono – anche congiuntamente – una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come attualmente risulta dalle comunicazioni effettuate ai sensi della vigente normativa.

Con i migliori saluti,

Sofia Holding S.r.l.



PROF. FRANCESCO BRIOSCHI
(Amministratore Unico)

Comunicazione ex artt. 43 - 44 - 45 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 03239 CAB 01800

denominazione INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.P.A.

2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente, o Intermediario cedente in caso di trasferimento tra Intermediari

ABI CAB

denominazione

3. data della richiesta (ggmmssaa) 4. data di invio della comunicazione (ggmmssaa)

16032023 16032023

5. n.ro progressivo annuo 6. n.ro della comunicazione precedente 7. causale
24300003 00000000 INS

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione SOFIA HOLDING S.R.L.

nome

codice fiscale 04077180968

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita (ggmmssaa) 00000000 nazionalità ITALIA

indirizzo Via SANTA VALERIA 3

città MILANO (MI) Stato ITALIA

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0005107492

denominazione LU-VE SPA

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

670.000,000

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura 50 - PEGNO A FAVORE NOSTRA BANCA, CON RINUNCIA AI DIRITTI AMMINISTRATIVI

Beneficiario vincolo

13. data di riferimento (ggmmssaa)

14. termine di efficacia

15. diritto esercitabile

16032023

03042023

DEP

16. note

PRESENTAZIONE LISTE PER RINNOVO CONSIGLIO DI AMMINISTRAZ

Firma dell'Intermediario

Intesa Sanpaolo Private Banking S.p.A.

17. Sezione riservata all'Emittente

Centro UNIMILANO - 04200

Data della rilevazione nell'Elenco

Via Montebello 18 - 20121 Milano

Causale della rilevazione:

Iscrizione ☐ Maggiorazione ☐ Cancellazione ☐

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente

Spett.le
LU-VE S.p.A.
Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Milano, 22 marzo 2023

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI LU-VE S.p.A. E DI INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ, DECADENZA E INCOMPATIBILITÀ, NONCHÉ DI ESISTENZA DEI REQUISITI PRESCRITTI DALLA NORMATIVA VIGENTE E DALLO STATUTO SOCIALE PER ASSUMERE TALE CARICA

Il sottoscritto GUIDO GIUSEPPE CRESPI, nato a Milano il 24 febbraio 1967 [REDACTED] residente in [REDACTED], codice fiscale CRSGGS67B24F205Z,

PREMESSO CHE

- A) è stato invitato a far parte della lista di minoranza che il socio Sofia Holding S.r.l. intende presentare all'Assemblea Ordinaria e Straordinaria di LU-VE S.p.A. (nel seguito, anche la "**Società**") convocata per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 10:00 presso lo Studio Notarile Marchetti in Milano, via Agnello n. 18 in unica convocazione per deliberare – tra l'altro – in ordine alla "*Nomina del Consiglio di Amministrazione: (3.1) determinazione del numero dei componenti. Deliberazioni inerenti e conseguenti; (3.2) determinazione della durata dell'incarico. Deliberazioni inerenti e conseguenti; (3.3) nomina dei Consiglieri. Deliberazioni inerenti e conseguenti; (3.4) nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti; (3.5) determinazione del compenso. Deliberazioni inerenti e conseguenti*" (l' "**Assemblea**");
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto sociale di LU-VE S.p.A. (lo "**Statuto Sociale**") e dal Codice di *Corporate Governance* al quale LU-VE S.p.A. aderisce (il "**Codice di Corporate Governance**") per l'assunzione della carica di amministratore della Società nonché per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina dei rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, delle indicazioni contenute nella "*Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile 2023 in unica convocazione*" (la "**Relazione Illustrativa**") in relazione all'argomento posto al Punto 3 dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea e delle raccomandazioni ivi espresse dal Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. sulla base degli esiti del periodico processo di autovalutazione svolto al suo interno e avuto riguardo alla politica in materia di diversità nella composizione dell'organo amministrativo contenuta nelle "*Politiche sulla diversità per i componenti degli organi sociali di LU-VE S.p.A.*" approvate, nella versione vigente, dal Consiglio medesimo in data 24 febbraio 2022 su proposta del Comitato Remunerazioni e Nomine, sentito il Collegio Sindacale, tutte pubblicate nel sito internet della Società,

TUTTO CIÒ PREMESSO

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità a tutti gli effetti di legge,

DICHIARA E ATTESTA

- l'inesistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza, incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di LU-VE S.p.A., nonché di possedere tutti i requisiti

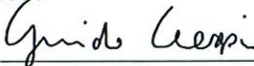
prescritti dalle applicabili disposizioni di legge, regolamentari e dallo Statuto Sociale per ricoprire tale carica; in particolare:

- (i) di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità e di decadenza previste dall'art. 2382 del Codice Civile;
 - (ii) che non sussistono interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
 - (iii) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e di professionalità di cui alle disposizioni di legge o regolamentari vigenti ivi compresi quelli previsti dal disposto dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e successive modifiche ed integrazioni (il "TUF");
 - (iv) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con LU-VE S.p.A., di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate da LU-VE S.p.A. e di non ricoprire la carica di Amministratore o Direttore Generale in alcuna società concorrente con LU-VE S.p.A., ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 del Codice Civile;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dal combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma quarto e dell'art. 148, comma terzo del TUF, nonché di quelli contemplati dall'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* (anche tenuto conto dei Criteri di Significatività e della definizione di Stretti Familiari adottati dalla Società, come riportati nella Relazione Illustrativa, in relazione all'argomento posto al Punto 3 dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea) e, più in generale, ai sensi dello Statuto Sociale;
 - di depositare il proprio *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali in conformità agli orientamenti e ai suggerimenti in merito ai profili dei candidati per la futura composizione dell'organo amministrativo, riportati nella "Relazione Illustrativa" a cui si rimanda espressamente;
 - di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di LU-VE S.p.A. il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
 - di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ogni eventuale successiva variazione che modifichi le dichiarazioni rese con la presente;
 - di impegnarsi a produrre su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
 - di essere informato ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali – Regolamento (UE) 2016/679, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

DICHIARA infine

- di accettare la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di amministratore di LU-VE S.p.A. per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dall'Assemblea;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea.

In fede



GUIDO GIUSEPPE CRESPI

Guido Crespi
Nato a Milano il 24 Febbraio 1967

Indirizzo:

[REDACTED]

Tel:

[REDACTED]

Mail: crespi1guido@outlook.it

Esperienza lavorativa

Dal 2020 **EXCELLENCE CONSULTING**

Partner

Responsabile della relazione, sviluppo e gestione e membro del coverage team dei principali gruppi bancari italiani con focus sull'area Wealth e Asset Management

2006-2019 **BOSTON CONSULTING GROUP**

**ITALIA,
GRECIA,
TURCHIA**

Managing Director and Senior Partner

- Responsabile della practice Corporate Development per Italia, Grecia e Turchia (2006-2018)
- Responsabile della practice Financial Institutions per Italia, Grecia e Turchia (2012-2015)
- Responsabile della relazione, sviluppo e gestione e membro del coverage team BCG dei principali gruppi bancari italiani/europei: BNPP Group (2006-2019- BNL, Findomestic, Cardif, Arval, BNP2S), Intesa Sanpaolo (2006-2014), Unicredit (2015-2018), ICBPI-CartaSì (2006-2015), Credit Agricole, UBI, Banco-BPM, BPER, ING, Cassa Depositi e Prestiti
- ✓ Gestione di progetti in molteplici aree, ad esempio: piani industriali, strutturazione e realizzazione di JV, Post Merger Integration, turnaround/change management, cost management, strategia/implementazione piano di crescita nel retail e corporate banking, rilancio e turnaround nel consumer credit e mutui, sinergie e cooperazione tra aziende e divisioni, Buyer Due Diligence
- Membro del coverage team BCG per il gruppo Sky. Gestione progetti ad esempio su crescita ricavi, efficienza operativa, gestione crediti

8/2002-12/2005 **BAIN&COMPANY**

ITALIA

Partner and Vice President

- Membro della practice Financial Institutions
- Responsabile della relazione (sviluppo/gestione) e membro del coverage team Bain per i principali gruppi bancari italiani: BPU (poi UBI), Intesa, Cariparma
- ✓ Gestione di progetti in molteplici aree, ad esempio: piani industriali e Post Merger Integration, organizzazione delle strutture centrali, organizzazione e implementazione delle strutture di rete, disegno e implementazione processi del credito, gestione dei crediti non performing/bad loans, turnaround e supporto alla vendita di società specializzata nella gestione dei non performing/bad loans

5/2000-8/2002 **SAPIENT**

ITALIA

Vice President

- Co-founding partner di Sapiient S.p.A., filiale italiana di Sapiient U.S.
- Responsabile della practice Financial Services
- Responsabile della Strategy Practice
- Membro dell'European Management Team
- Responsabile dello sviluppo e della gestione dei principali clienti italiani nel banking e nei beni industriali, ad esempio Ferrari

1992-5/2000	THE BOSTON CONSULTING GROUP <i>Senior Manager (1998-2000) - Manager (1996-1998)</i> <i>Senior Consultant (1994-1996) - Junior Consultant (1992-1994)</i>	ITALIA, FRANCIA
1991-1992	SCETAUROUTE S.A. • Anali mercato italiano e opzioni di entrata per Scetauroute	FRANCIA

Consigliere di Amministrazione

2020-2023	LU.VE. GROUP - III Gruppo mondiale negli scambiatori di calore ad aria, quotato su MTA Milano
2020-2021	UBI FACTOR - factor del Gruppo UBI, fuso in ISP a novembre 2021
2007-2009	SOFIA HOLDING S.r.L. - holding di partecipazione, attiva in investimenti azionari
2001-2005	BANKNORD SIM - wealth management company, attualmente Banor

Lecturer

2013-2019	UNIVERSITA BOCCONI - <i>Merger and Acquisition</i>
2015-2019	UNIVERSITA DI BERGAMO - <i>Post Merger Integration</i>
2011-2015	COLLEGE DES INGENIEURS - <i>Program e Project Management</i>

Innovazione

Dal 2018	MOFFU - holding company attiva in investimenti e accompagnamento di start up - <i>Azionista, investitore e mentor</i>
Dal 2012	ITALIAN ANGEL FOR GROWTH - principale associazione di angel italiana - <i>Membro dell'associazione e investitore</i>
2018-19	B-HEROES – programma per innovazione e promozione di nuovi business - <i>Mentor</i>

Formazione

1991-1992	COLLEGE DES INGENIEURS <i>Master in Business Administration</i>	PARIGI
-----------	---	---------------

1985-1991

POLITECNICO DI MILANO
Laurea in Ingegneria delle Tecnologie Industriali

MILANO

Lingue Italiano (lingua madre), Francese (fluente) and Inglese (fluente)

Personale Viaggi & fotografia, motociclismo, botanica

Milano, 22 Marzo 2023

fed

Guido Giuseppe Crespi
Born in Milan, February 24th 1967

Address:

[REDACTED]

Tel:

[REDACTED]

Mail: crespilguido@outlook.it

Working Experience

- | | | |
|----------------|---|--------------------------------------|
| From 2020 | EXCELLENCE CONSULTING
<i>Partner</i>
Responsible for client management and development of the main Italian banking Groups with focus on Wealth e Asset Management | |
| 2006-2019 | THE BOSTON CONSULTING GROUP

<i>Managing Director e Senior Partner</i> <ul style="list-style-type: none">• Head of the Corporate Development practice for Italy, Greece and Turkey (2006-2018)• Head of the Financial Institutions practice for Italy, Greece and Turkey (2012-2015)• Responsible for client relationship and member of the BCG global coverage team for some of the main Italian and European banking groups such as BNPP Group (2006-2019- BNL, Findomestic, Cardif, Arval, BNP2S, TEB, BNPP Ukraine, BNPP Polska), Intesa Sanpaolo (2006-2014), Unicredit (2015-2018), ICBPI-CartaSi (2006-2015), Credit Agricole, UBI, Banco-BPM, BPER, ING, Cassa Depositi e Prestiti<ul style="list-style-type: none">✓ Project development and management in multiple areas, such as: industrial plans, JV structuring and set up, Post Merger Integration, turnaround/change management, cost management, retail and corporate banking strategy, revenue boost and service model, mortgages and consumer credit development and turnaround, synergies and cooperation process among companies and divisions, Buyer Due Diligence• Member of the global BCG coverage team of Sky. Project in areas such as revenue growth, operational efficiency, credit management | ITALY,
GREECE,
TURKEY |
| 8/2002-12/2005 | BAIN&COMPANY
<i>Partner and Vice President</i> <ul style="list-style-type: none">• Member of the Financial Institutions practice• Responsible for client relationship and member of Bain global team for the some of the main Italian banking groups such as BPU, Intesa, Cariparma<ul style="list-style-type: none">✓ Project development and management in multiple areas, such as: industrial plans, Post Merger Integration, headquarter redesign and organization, network service model redesign and organization, credit process redesign and implementation, non performing/bad loans process redesign, turnaround and sale of the Bad Bank of leader banking Group | ITALY |
| 5/2000-8/2002 | SAPIENT | ITALY |

Vice President

- Co-founding partner di Sapient S.p.A., Italian branch of Sapient U.S.
- Head of the Financial Services practice
- Head of the Strategy Practice
- Member of the European Management Team
- Responsible for client management and development of the main Italian banking Groups, Industrial and Luxury goods such as BPU, Bticino, Ferrari

1992-5/2000 **THE BOSTON CONSULTING GROUP** **ITALY, FRANCE**

Senior Manager (1998-2000) - Manager (1996-1998)
Senior Consultant (1994-1996) - Junior Consultant (1992-1994)

1991-1992 **SCETAUROUTE S.A.** **FRANCE**

- Market analysis and entry strategy

Board member

2020-2022 **LU.VE. GROUP** - III worldwide group in industrial heat exchangers, listed in the Italian stock market

2020-2021 **UBI FACTOR** - UBI Group factoring company, merged in ISP in November 2021

2007-2009 **SOFIA HOLDING S.r.L.** - holding company active in taking and managing investment

2001-2005 **BANKNORD SIM (now Banor)** - wealth management company

Lecturer

2013-2019 **UNIVERSITA BOCCONI** - *Merger and Acquisition*

2015-2019 **UNIVERSITA DI BERGAMO** - *Post Merger Integration*

2011-2015 **COLLEGE DES INGENIEURS** - *Program and Project Management*

Innovation

Dal 2018 **MOFFU** - holding company active in start up investment and support - *Shareholder and mentor*

Dal 2012 **ITALIAN ANGEL FOR GROWTH** - main Italian angel network active in start up investment and support- *Network shareholder and start up investor*

2018-19 **B-HEROES** - program for supporting innovation and growth of new business - *Mentor*

Education

1991-1992 **COLLEGE DES INGENIEURS** **PARIS**
Master in Business Administration

1985-1991

POLITECNICO DI MILANO
Degree in Engineering of Industrial Technologies

MILAN

Language

Italian (mother-tongue), French (fluent) and English (fluent)

**Personal
hobbies**

Travel & photography, motorbiking, botany

Milano, 22 marzo 2023

fieri

Spett.le
LU-VE S.p.A.
Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Milano, 22 marzo 2023

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI LU-VE S.p.A. E DI INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ, DECADENZA E INCOMPATIBILITÀ, NONCHÉ DI ESISTENZA DEI REQUISITI PRESCRITTI DALLA NORMATIVA VIGENTE E DALLO STATUTO SOCIALE PER ASSUMERE TALE CARICA

La sottoscritta MARIA SOLE BIANCA LUISA BRIOSCHI, nata a Milano il 20 dicembre 1968, residente in [REDACTED], codice fiscale BRSMSL68T60F205B,

PREMESSO CHE

- A) è stata invitata a far parte della lista di minoranza che il socio Sofia Holding S.r.l. intende presentare all'Assemblea Ordinaria e Straordinaria di LU-VE S.p.A. (nel seguito, anche la "**Società**") convocata per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 10:00 presso lo Studio Notarile Marchetti in Milano, via Agnello n. 18 in unica convocazione per deliberare – tra l'altro – in ordine alla "*Nomina del Consiglio di Amministrazione: (3.1) determinazione del numero dei componenti. Deliberazioni inerenti e conseguenti; (3.2) determinazione della durata dell'incarico. Deliberazioni inerenti e conseguenti; (3.3) nomina dei Consiglieri. Deliberazioni inerenti e conseguenti; (3.4) nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti; (3.5) determinazione del compenso. Deliberazioni inerenti e conseguenti*" (l' "**Assemblea**");
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto sociale di LU-VE S.p.A. (lo "**Statuto Sociale**") e dal Codice di *Corporate Governance* al quale LU-VE S.p.A. aderisce (il "**Codice di Corporate Governance**") per l'assunzione della carica di amministratore della Società nonché per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina dei rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, delle indicazioni contenute nella "*Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile 2023 in unica convocazione*" (la "**Relazione Illustrativa**") in relazione all'argomento posto al Punto 3 dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea e delle raccomandazioni espresse dal Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. sulla base degli esiti del periodico processo di autovalutazione svolto al suo interno e avuto riguardo alla politica in materia di diversità nella composizione dell'organo amministrativo contenuta nelle "*Politiche sulla diversità per i componenti degli organi sociali di LU-VE S.p.A.*" approvate, nella versione vigente, dal Consiglio medesimo in data 24 febbraio 2022 su proposta del Comitato Remunerazioni e Nomine, sentito il Collegio Sindacale, tutte pubblicate nel sito internet della Società,

TUTTO CIÒ PREMESSO

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità a tutti gli effetti di legge,

DICHIARA E ATTESTA

- l'inesistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza, incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di LU-VE S.p.A., nonché di possedere tutti i requisiti

prescritti dalle applicabili disposizioni di legge, regolamentari e dallo Statuto Sociale per ricoprire tale carica; in particolare:

- (i) di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità e di decadenza previste dall'art. 2382 del Codice Civile;
 - (ii) che non sussistono interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
 - (iii) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e di professionalità di cui alle disposizioni di legge o regolamentari vigenti ivi compresi quelli previsti dal disposto dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e successive modifiche ed integrazioni (il "TUF");
 - (iv) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con LU-VE S.p.A., di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate da LU-VE S.p.A. e di non ricoprire la carica di Amministratore o Direttore Generale in alcuna società concorrente con LU-VE S.p.A., ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 del Codice Civile;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dal combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma quarto e dell'art. 148, comma terzo del TUF, nonché di quelli contemplati dall'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* (anche tenuto conto dei Criteri di Significatività e della definizione di Stretti Familiari adottati dalla Società, come riportati nella Relazione Illustrativa, in relazione all'argomento posto al Punto 3 dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea) e, più in generale, ai sensi dello Statuto Sociale;
 - di depositare il proprio *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali in conformità agli orientamenti e ai suggerimenti in merito ai profili dei candidati per la futura composizione dell'organo amministrativo, riportati nella "Relazione Illustrativa" a cui si rimanda espressamente;
 - di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di LU-VE S.p.A. il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
 - di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ogni eventuale successiva variazione che modifichi le dichiarazioni rese con la presente;
 - di impegnarsi a produrre su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
 - di essere informata ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali – Regolamento (UE) 2016/679, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

DICHIARA infine

- di accettare la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di amministratore di LU-VE S.p.A. per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dall'Assemblea;
- di non essere candidata in alcuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea.

In fede



MARIA SOLE BIANCA LUISA BRIOSCHI

Curriculum Vitae et Studiorum

Maria Sole Brioschi

Department of Management, Information and Production Engineering

Università di Bergamo

Via Pasubio, 7b – 24044 – Dalmine (BG)

E: maria-sole.brioschi@unibg.it W: <https://www.unibg.it/ugov/person/1273>

INFORMAZIONI PERSONALI

Nata il 20 Dicembre 1968, a Milano (Italia)

Residenza: [REDACTED]

Nazionalità: Italiana

Lingue: Italiano (lingua madre), Inglese (fluente)

FORMAZIONE

Università di Bologna, Bologna (Italia)

Ph.D. in Economics and Institutions, Maggio 2003

Ph.D., titolo tesi: “Business Groups in Emilia Romagna. A Study on the Extent and the Characteristics of Business Groups in the Region and in its Main Industrial Districts”

Università Bocconi, Milano (Italia)

Master in Economics (MEc), Giugno 1996

Master, titolo tesi: “*Volatility Smile* and Comparison between Market Prices and Prices Obtained through Black and Scholes”

Università Bocconi, Milano (Italia)

Laurea in Economics, master in Monetary and Financial Economics, Febbraio 1993 (110/110 cum laude)

Laurea, titolo tesi: “The Role of the Japanese Yen and the Bank of Japan within the convergence of East Asian Countries”

Liceo Scientifico Statale Leonardo da Vinci, Milano (Italia)

Diploma Liceo Scientifico, Giugno 1987

Tulare Union High School, Tulare, California (USA)

Diploma High School, Giugno 1986

CARRIERA ACCADEMICA

Dicembre 2002 – oggi

Professore presso Università di Bergamo

Dipartimento di Management, Information and Production Engineering (SSD ING-IND/35)

Dicembre 1999 – Novembre 2001

Ricercatore presso Università di Bergamo

Facoltà di Ingegneria

Aprile 1997 – Dicembre 1997

Ricercatore presso National Research Council (CNR)

Istituto di Ricerca sulla Dinamica dei Sistemi Economici, IDSE – CNR

PUBBLICAZIONI

(a) ARTICOLI SUI GIORNALI

Brioschi M.S., Minola T., Sala S., Bammens Y. (2021), “Innovazione di prodotto e di marketing. L’analisi dell’impatto nelle imprese familiari”, *Sistemi & Impresa*, 2, 58-63

Brioschi M.S., Hahn D., Minola T. (2019), “Imprenditorialità studentesca. Un fenomeno in forte crescita”, *Sistemi & Impresa*, 8, 63-68

Brioschi M.S., Brumana M., Cassia L., Pressiani P. (2018), “Imprenditorialità e creazione di valore. Il potenziale delle imprese familiari”, *Sistemi & Impresa*, 8, 60-64

Fusco D., Brioschi M.S. (2015), “Studio comparato di fattibilità tecnico, economico e finanziario per impianti di cogenerazione”, *AICARR Journal* #32, Giugno, 46-51

Cassia L., Brioschi M.S., Hahn D., Pressiani P. (2014) ‘Gli imprenditori del futuro: intenzioni e attività imprenditoriali degli studenti universitari’, *Sistemi & Impresa*, 9, 60-65

De Massis A., Kotlar J., Cassia L., Brioschi M.S. (2012), Innovazione di prodotto a base tecnologica nelle imprese familiari: analisi dei fattori critici di successo, *Sistemi & Impresa*, 6, 48-55

Brioschi M.S., Cassia L., A. Colombelli (2009), “Common Frameworks for Regional Competitiveness: Insights from a Number of Local Knowledge Economies”, *Scienze Regionali*, 8 (2), 19-43

Brioschi M.S., L. Cassia (2006), “Common trajectories of regional competitiveness in the knowledge economy: A European investigation”, *Industry and Higher Education*, 20 (6), 387-401

Brioschi F., Brioschi M.S., G. Cainelli (2002), “From the Industrial District to the District Group. An Insight into the Evolution of Local Capitalism in Italy”, *Regional Studies*, 36 (9), 1037-1052

Brioschi F., Brioschi M.S., G. Cainelli (2001), “Legami di proprietà, strutture di gruppo e distretti industriali. Il caso dell’Emilia Romagna”, *L’Industria*, 4, 677-700

Brioschi M.S., Marseguerra G., S. Paleari (1999), “Corporate Groups and Minority Shareholder Wealth: A Role for Private Benefits?”, *Asia Pacific Financial Markets*, 6, 355-383

Brioschi M.S., Giudici G., S. Paleari (1997), “Le groupes industriels et les fusions-acquisitions: l’osmose France-Italie”, *Fusions & Acquisitions*, Novembre, 20-30

Brioschi M.S. (1995), “La valutazione delle banche italiane quotate mediante indicatori medi di mercato”, *Notiziario Economico della Banca San Paolo di Brescia*, No. 1

(b) CAPITOLI DI LIBRO

Brioschi M.S., Cassia L. (2015), "Common Trajectories of Regional Competitiveness in the Knowledge Economy: A European Investigation", in J. Mitra and J. Edmonson (eds.), *Entrepreneurship and Knowledge Exchange*, Routledge, New York and London, pp. 305-328, ISBN: 978-0-415-75038-7 (hbk)

Brioschi F., Brioschi M.S., G. Cainelli (2004), "Ownership Linkages and Business Groups in Industrial Districts. The Case of Emilia Romagna", in Cainelli G., R. Zoboli (eds.), *The Evolution of Industrial Districts. Changing Governance, Innovation and Internationalisation of Local Capitalism in Italy*, collana "Contributions to Economics", Physica Verlag, Heidelberg, pp. 155-174

Bianchi R., Brioschi M.S., G. Cainelli (2002), "Gruppi di imprese e distretti industriali in Emilia Romagna", in V. Balloni (ed.), *Piccole e grandi imprese nell'attuale contesto competitivo*, Giappichelli Editore, Torino, pp. 119-159

Bianchi R., Brioschi M.S., G. Cainelli (1999), "Struttura e localizzazione dei gruppi di imprese in Emilia Romagna" in IDSE-CNR (eds.), *Trasformazioni strutturali e competitività dei sistemi locali di produzione*. Rapporto IDSE-CNR sul cambiamento strutturale dell'economia italiana, Franco Angeli, Milano

(c) CONFERENZE

Ronzoni M.R., Brioschi M.S., F. Bianchi (2021), "Innovation through Tradition: 'Cerreto Smart Land' Project". In Proc. of Third International Online Scientific and Practical Conference 'Reconstruction and Restoration of Architectural Heritage' (RRAH 2021), St. Petersburg, Russia, March 24-27, 2021, State University of Architecture and Civil Engineering (SPbGASU).

Ferrari R., Rizzi E., Brioschi M.S., V. Dertimanis (2021), "Design of an effective Structural Health Monitoring platform for the Paderno d'Adda bridge (1889)". In Proc. of Third International Online Scientific and Practical Conference 'Reconstruction and Restoration of Architectural Heritage' (RRAH 2021), St. Petersburg, Russia, March 24-27, 2021, State University of Architecture and Civil Engineering (SPbGASU).

Cattani L., Locatelli A., Brioschi M.S., M. Marengo (2008), "Analisi dei costi di costruzione e del tempo di ritorno d'investimento di un edificio progettato nelle varie classi energetiche", 63° Congresso ATI, 'Energia per lo sviluppo sostenibile', Palermo, Italia, 23-26 settembre, Dario Flaccovio (Palermo, Italia)

Brioschi M.S., Cassia L., A. Colombelli (2005), "Common Frameworks for Regional Competitiveness: Insights from a Number of Local Knowledge Economies", *XLV Conferenza Annuale della Associazione Europea di Scienze Regionali (ERSA – European Regional Science Association)*, 'Land Use and Water Management in a Sustainable Network Society', Amsterdam, Olanda, 23 -27 agosto

Brioschi M.S., L. Cassia (2005), "Towards a Classification of Regional Development Models: The Role of Triple Helices and Regional Innovations Systems" (con L. Cassia), *V Conferenza Mondiale sulla Tripla Elica (Triple Helix Conference)*, 'The Capitalization of Knowledge', Torino, Italia, 18-21 maggio

Brioschi M.S., Cassia L., A. Colombelli (2005) "Assetti organizzativi, rapporti con il territorio e prospettive di medio-lungo termine della media impresa industriale bergamasca", *Convegno 'La Nuova Media Impresa Bergamasca'*, Unione degli Industriali della Provincia di Bergamo, Bergamo, Italia, 11 aprile

Brioschi M.S., L. Cassia (2004), “Il modello a tripla elica nelle traiettorie di crescita regionale”, *XV Riunione Scientifica Annuale della Associazione italiana di Ingegneria Gestionale (AiIG)*, ‘Valori, risorse e competenze nelle organizzazioni’, Napoli, 14-15 ottobre: ESI Edizioni Scientifiche Italiane (Napoli, Italia)

Brioschi M.S., L. Cassia (2004), “Common Trajectories of Regional Development in the Knowledge Economy: A European Investigation”, *XXI Conferenza Mondiale della Associazione Internazionale dei Parchi Scientifici e Tecnologici (IASP – International Association of Science Parks)*, ‘Regional Attractiveness in the Knowledge Economy’, Bergamo, Italia, 20-23 settembre

Brioschi M.S., Cassia L., A. Colombelli (2004), “Regional Innovation Systems in Europe: Lessons for Italian Traditional Industrial Regions” *XXI Conferenza Mondiale della Associazione Internazionale dei Parchi Scientifici e Tecnologici (IASP – International Association of Science Parks)*, ‘Regional Attractiveness in the Knowledge Economy’, Bergamo, Italia, 20-23 settembre

Brioschi M.S., G. Cainelli (2001), “Being Part of a Business Group. An Econometric Investigation at Regional Level”, *VIII Convegno della Associazione Portoghese per lo Sviluppo Regionale (APDR)*, ‘Desenvolvimento e Ruralidades No Espaco Europeu’, Villa Real, Portogallo, 29 giugno-1 luglio

Brioschi F., Brioschi M.S., G. Cainelli (2000), “Business Groups and Industrial Districts. Some Evidence from Emilia Romagna”, *XL Conferenza Annuale della Associazione Europea di Scienze Regionali (ERSA – European Regional Science Association)*, ‘European Monetary Union and Regional Policy’, Barcellona, Spagna, 29 agosto-1 settembre

Bianchi R., Brioschi M.S., G. Cainelli (1999), “Concentrazione e diversificazione dei gruppi di imprese in aree distrettuali: alcune evidenze empiriche dall’Emilia Romagna”, *Convegno ‘Il futuro dei distretti. Lavoro, tecnologia, organizzazione, istituzioni’*, Vicenza, Italia, 4 giugno

ASSEGNI DI RICERCA, FINANZIAMENTI E PREMI

Assegno di ricerca da parte di European Commission, 2016 – 2021, U-Mob LIFE Project n° LIFE15 GIC/ES/000056 European Network for Sustainable Mobility at University (Creation of a university network to facilitate the exchange and transfer of knowledge about sustainable mobility best practices among European universities)

Assegno di ricerca da parte di Regione Lombardia e il Ministero dell’Educazione, Università e Ricerca, 2012 – 2015, Bando RL-MIUR-2011 – Progetto ID 30187841 S.E.Con. System – Sustainable Ecological Construction System (Development of a new methodology for the construction of reinforced concrete buildings with high thermal, acoustic and environmental performance)

Assegno di ricerca da parte Università di Bergamo, Dicembre 1999 – Novembre 2001 (Research titled: “Incentive structures in small and medium-size business groups”)

Assegno di ricerca da parte Università di Bologna, a.y. 1998-2001 (frequenza del Ph.D.)

Borsa di studio da parte di National Research Council, 1998 (Research project on resource allocation in large business groups and the equity and control structures in systems of small and medium-size firms)

Assegno di ricerca da parte di National Research Council, Research Institute on the Dynamics of Economic Systems (Istituto di Ricerca sulla Dinamica dei Sistemi Economici, IDSE – CNR), Aprile 1997 – Dicembre 1997 (Research project titled: “Competitiveness Indicators and Equity Structures in Systems of Small and Medium-Size Firms”)

Borsa di studio da parte di Fondazione Romeo ed Enrica Invernizzi, a.y. 1995-1996 (frequenza del programma Master)

Assegno di ricerca da parte di Università Bocconi, Research Center on Financial Innovation (Centro Studi sull’Innovazione Finanziaria, NEWFIN), a.y. 1994-1995 (Research project on the consolidation process of the Italian banking system and valuation of Italian banks)

Borsa di studio all’estero da parte di Università Bocconi, a.y. 1989-1990 (un semestre di scambio internazionale presso la University of San Diego, California)

Borsa di studio all’estero da parte di the Rotary Club of Milan, a.y. 1985-1986 (un intero anno di scambio internazionale presso Tulare Union High School, Tulare, California)

ATTIVITA DIDATTICA

Lecturer presso l’Università di Bergamo per i seguenti temi:
Business Economics and Organization (2002 – oggi)
Building Project Management (2018 – oggi)
Project Financing (2012 – 2017)
Economics Applied to Engineering (2005 – 2011)

Lecturer per il Master in Management of Industrial Maintenance, per il Politecnico di Milano e per l’Università di Bergamo, per i seguenti temi:
Financial Accounting (2008-2010)

Teaching Assistant presso l’Università di Bergamo per i seguenti temi:
Analysis of Financial Systems (1997)

Teaching Assistant presso l’Università Cattolica di Milano per i seguenti temi:
Mathematics for Economic and Financial Applications (1996)

SERVIZI ALLA COMUNITA ACCADEMICA

Coordinatore per International Relations presso il Department of Management, Information and Production Engineering e il Department of Engineering and Applied Sciences dell’Università di Bergamo

Membro di International Relations Committee dell’Università di Bergamo

Membro di Language Center Committee dell’Università di Bergamo

Membro di Building Engineering Committee presso Department of Engineering and Applied Sciences dell’Università di Bergamo

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Analista finanziario presso il dipartimento di M&A Department di Goldman Sachs International Limited (1993-1994)

Milano, 22 Marzo 2023

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'MS/Veru'.

Curriculum Vitae et Studiorum

Maria Sole Brioschi

Department of Management, Information and Production Engineering

University of Bergamo

Via Pasubio, 7b – 24044 – Dalmine (BG)

5

E: maria-sole.brioschi@unibg.it W: <https://www.unibg.it/ugov/person/1273>

PERSONAL INFORMATION

Born on December 20th 1968 in Milan (Italy)

Residence: [REDACTED]

Nationality: Italian

Languages: Italian (mother tongue), English (fluent)

EDUCATION

University of Bologna, Bologna (Italy)

Ph.D., Economics and Institutions, May 2003

Ph.D. thesis titled: “Business Groups in Emilia Romagna. A Study on the Extent and the Characteristics of Business Groups in the Region and in its Main Industrial Districts”

Bocconi University, Milan (Italy)

Master in Economics (MEc), June 1996

Master thesis titled: “*Volatility Smile* and Comparison between Market Prices and Prices Obtained through Black and Scholes”

Bocconi University, Milan (Italy)

Bachelor in Economics, major in Monetary and Financial Economics, February 1993 (110/110 cum laude)

Bachelor thesis titled: “The Role of the Japanese Yen and the Bank of Japan within the convergence of East Asian Countries”

Liceo Scientifico Statale Leonardo da Vinci, Milan (Italy)

Scientific High School Diploma, June 1987

Tulare Union High School, Tulare, California (USA)

High School Diploma, June 1986

ACADEMIC APPOINTMENTS

December 2002 – present

Assistant Professor at the University of Bergamo

Department of Management, Information and Production Engineering (SSD ING-IND/35)

December 1999 – November 2001

Research Fellow at the University of Bergamo

Faculty of Engineering

April 1997 – December 1997

Research Fellow at the National Research Council

Research Institute on the Dynamics of Economic Systems (Istituto di Ricerca sulla Dinamica dei Sistemi Economici, IDSE – CNR)

PUBLICATIONS

(a) ARTICLES IN JOURNALS

Brioschi M.S., Minola T., Sala S., Bammens Y. (2021), “Innovazione di prodotto e di marketing. L’analisi dell’impatto nelle imprese familiari”, *Sistemi & Impresa*, 2, 58-63

Brioschi M.S., Hahn D., Minola T. (2019), “Imprenditorialità studentesca. Un fenomeno in forte crescita”, *Sistemi & Impresa*, 8, 63-68

Brioschi M.S., Brumana M., Cassia L., Pressiani P. (2018), “Imprenditorialità e creazione di valore. Il potenziale delle imprese familiari”, *Sistemi & Impresa*, 8, 60-64

Fusco D., Brioschi M.S. (2015), “Studio comparato di fattibilità tecnico, economico e finanziario per impianti di cogenerazione”, *AICARR Journal* #32, Giugno, 46-51

Cassia L., Brioschi M.S., Hahn D., Pressiani P. (2014) ‘Gli imprenditori del futuro: intenzioni e attività imprenditoriali degli studenti universitari’, *Sistemi & Impresa*, 9, 60-65

De Massis A., Kotlar J., Cassia L., Brioschi M.S. (2012), Innovazione di prodotto a base tecnologica nelle imprese familiari: analisi dei fattori critici di successo, *Sistemi & Impresa*, 6, 48-55

Brioschi M.S., Cassia L., A. Colombelli (2009), “Common Frameworks for Regional Competitiveness: Insights from a Number of Local Knowledge Economies”, *Scienze Regionali*, 8 (2), 19-43

Brioschi M.S., L. Cassia (2006), “Common trajectories of regional competitiveness in the knowledge economy: A European investigation”, *Industry and Higher Education*, 20 (6), 387-401

Brioschi F., Brioschi M.S., G. Cainelli (2002), “From the Industrial District to the District Group. An Insight into the Evolution of Local Capitalism in Italy”, *Regional Studies*, 36 (9), 1037-1052

Brioschi F., Brioschi M.S., G. Cainelli (2001), “Legami di proprietà, strutture di gruppo e distretti industriali. Il caso dell’Emilia Romagna”, *L’Industria*, 4, 677-700

Brioschi M.S., Marseguerra G., S. Paleari (1999), “Corporate Groups and Minority Shareholder Wealth: A Role for Private Benefits?”, *Asia Pacific Financial Markets*, 6, 355-383

Brioschi M.S., Giudici G., S. Paleari (1997), “Le groupes industriels et les fusions-acquisitions: l’osmose France-Italie”, *Fusions & Acquisitions*, Novembre, 20-30

Brioschi M.S. (1995), “La valutazione delle banche italiane quotate mediante indicatori medi di mercato”, *Notiziario Economico della Banca San Paolo di Brescia*, No. 1

(b) CHAPTERS IN BOOKS

Brioschi M.S., Cassia L. (2015), "Common Trajectories of Regional Competitiveness in the Knowledge Economy: A European Investigation", in J. Mitra and J. Edmonson (eds.), *Entrepreneurship and Knowledge Exchange*, Routledge, New York and London, pp. 305-328, ISBN: 978-0-415-75038-7 (hbk)

Brioschi F., Brioschi M.S., G. Cainelli (2004), "Ownership Linkages and Business Groups in Industrial Districts. The Case of Emilia Romagna", in Cainelli G., R. Zoboli (eds.), *The Evolution of Industrial Districts. Changing Governance, Innovation and Internationalisation of Local Capitalism in Italy*, collana "Contributions to Economics", Physica Verlag, Heidelberg, pp. 155-174

Bianchi R., Brioschi M.S., G. Cainelli (2002), "Gruppi di imprese e distretti industriali in Emilia Romagna", in V. Balloni (ed.), *Piccole e grandi imprese nell'attuale contesto competitivo*, Giappichelli Editore, Torino, pp. 119-159

Bianchi R., Brioschi M.S., G. Cainelli (1999), "Struttura e localizzazione dei gruppi di imprese in Emilia Romagna" in IDSE-CNR (eds.), *Trasformazioni strutturali e competitività dei sistemi locali di produzione*. Rapporto IDSE-CNR sul cambiamento strutturale dell'economia italiana, Franco Angeli, Milano

(c) CONFERENCE PROCEEDINGS

Ronzoni M.R., Brioschi M.S., F. Bianchi (2021), "Innovation through Tradition: 'Cerreto Smart Land' Project". In Proc. of Third International Online Scientific and Practical Conference 'Reconstruction and Restoration of Architectural Heritage' (RRAH 2021), St. Petersburg, Russia, March 24-27, 2021, State University of Architecture and Civil Engineering (SPbGASU).

Ferrari R., Rizzi E., Brioschi M.S., V. Dertimanis (2021), "Design of an effective Structural Health Monitoring platform for the Paderno d'Adda bridge (1889)". In Proc. of Third International Online Scientific and Practical Conference 'Reconstruction and Restoration of Architectural Heritage' (RRAH 2021), St. Petersburg, Russia, March 24-27, 2021, State University of Architecture and Civil Engineering (SPbGASU).

Cattani L., Locatelli A., Brioschi M.S., M. Marengo (2008), "Analisi dei costi di costruzione e del tempo di ritorno d'investimento di un edificio progettato nelle varie classi energetiche", 63° Congresso ATI, 'Energia per lo sviluppo sostenibile', Palermo, Italia, 23-26 settembre, Dario Flaccovio (Palermo, Italia)

Brioschi M.S., Cassia L., A. Colombelli (2005), "Common Frameworks for Regional Competitiveness: Insights from a Number of Local Knowledge Economies", *XLV Conferenza Annuale della Associazione Europea di Scienze Regionali (ERSA – European Regional Science Association)*, 'Land Use and Water Management in a Sustainable Network Society', Amsterdam, Olanda, 23 -27 agosto

Brioschi M.S., L. Cassia (2005), "Towards a Classification of Regional Development Models: The Role of Triple Helices and Regional Innovations Systems" (con L. Cassia), *V Conferenza Mondiale sulla Tripla Elica (Triple Helix Conference)*, 'The Capitalization of Knowledge', Torino, Italia, 18-21 maggio

Brioschi M.S., Cassia L., A. Colombelli (2005) "Assetti organizzativi, rapporti con il territorio e prospettive di medio-lungo termine della media impresa industriale bergamasca", *Convegno 'La*

Nuova Media Impresa Bergamasca, Unione degli Industriali della Provincia di Bergamo, Bergamo, Italia, 11 aprile

Brioschi M.S., L. Cassia (2004), “Il modello a tripla elica nelle traiettorie di crescita regionale”, *XV Riunione Scientifica Annuale della Associazione italiana di Ingegneria Gestionale (AiIG)*, ‘Valori, risorse e competenze nelle organizzazioni’, Napoli, 14-15 ottobre: ESI Edizioni Scientifiche Italiane (Napoli, Italia)

Brioschi M.S., L. Cassia (2004), “Common Trajectories of Regional Development in the Knowledge Economy: A European Investigation”, *XXI Conferenza Mondiale della Associazione Internazionale dei Parchi Scientifici e Tecnologici (IASP – International Association of Science Parks)*, ‘Regional Attractiveness in the Knowledge Economy’, Bergamo, Italia, 20-23 settembre

Brioschi M.S., Cassia L., A. Colombelli (2004), “Regional Innovation Systems in Europe: Lessons for Italian Traditional Industrial Regions” *XXI Conferenza Mondiale della Associazione Internazionale dei Parchi Scientifici e Tecnologici (IASP – International Association of Science Parks)*, ‘Regional Attractiveness in the Knowledge Economy’, Bergamo, Italia, 20-23 settembre

Brioschi M.S., G. Cainelli (2001), “Being Part of a Business Group. An Econometric Investigation at Regional Level”, *VIII Convegno della Associazione Portoghese per lo Sviluppo Regionale (APDR)*, ‘Desenvolvimento e Ruralidades No Espaco Europeu’, Villa Real, Portogallo, 29 giugno-1 luglio

Brioschi F., Brioschi M.S., G. Cainelli (2000), “Business Groups and Industrial Districts. Some Evidence from Emilia Romagna”, *XL Conferenza Annuale della Associazione Europea di Scienze Regionali (ERSA – European Regional Science Association)*, ‘European Monetary Union and Regional Policy’, Barcellona, Spagna, 29 agosto-1 settembre

Bianchi R., Brioschi M.S., G. Cainelli (1999), “Concentrazione e diversificazione dei gruppi di imprese in aree distrettuali: alcune evidenze empiriche dall’Emilia Romagna”, *Convegno ‘Il futuro dei distretti. Lavoro, tecnologia, organizzazione, istituzioni’*, Vicenza, Italia, 4 giugno

RESEARCH GRANTS, FUNDINGS AND AWARDS

Joint research grant by the European Commission, 2016 – 2021, U-Mob LIFE Project n° LIFE15 GIC/ES/000056 European Network for Sustainable Mobility at University (Creation of a university network to facilitate the exchange and transfer of knowledge about sustainable mobility best practices among European universities)

Joint research grant by the Lombardy Region and the Italian Ministry of Education, University and Research, 2012 – 2015, Bando RL-MIUR-2011 – Progetto ID 30187841 S.E.Con. System – Sustainable Ecological Construction System (Development of a new methodology for the construction of reinforced concrete buildings with high thermal, acoustic and environmental performance)

Personal research grant by the University of Bergamo, December 1999 – November 2001 (Research titled: “Incentive structures in small and medium-size business groups”)

Personal research grant by the University of Bologna, a.y. 1998-2001 (attendance of the Ph.D. program)

Scholarship by the National Research Council, 1998 (Research project on resource allocation in large business groups and the equity and control structures in systems of small and medium-size firms)

Personal research grant by the National Research Council, Research Institute on the Dynamics of Economic Systems (Istituto di Ricerca sulla Dinamica dei Sistemi Economici, IDSE – CNR), April 1997 – December 1997 (Research project titled: “Competitiveness Indicators and Equity Structures in Systems of Small and Medium-Size Firms”)

Scholarship by Fondazione Romeo ed Enrica Invernizzi, a.y. 1995-1996 (attendance of the Master program)

Personal research grant by Bocconi University, Research Center on Financial Innovation (Centro Studi sull’Innovazione Finanziaria, NEWFIN), a.y. 1994-1995 (Research project on the consolidation process of the Italian banking system and valuation of Italian banks)

Exchange student scholarship by Bocconi University, a.y. 1989-1990 (one semester of international mobility at University of San Diego, California)

Exchange student scholarship by the Rotary Club of Milan, a.y. 1985-1986 (full school year of international mobility at Tulare Union High School, Tulare, California)

TEACHING ACTIVITY

Lecturer at the University of Bergamo for the following subjects:

Business Economics and Organization (2002 – present)

Building Project Management (2018 – present)

Project Financing (2012 – 2017)

Economics Applied to Engineering (2005 – 2011)

Lecturer for the Master in Management of Industrial Maintenance, Polytechnic University of Milan and University of Bergamo, for the following subjects:

Financial Accounting (2008-2010)

Teaching Assistant at the University of Bergamo for the following subjects:

Analysis of Financial Systems (1997)

Teaching Assistant at the Catholic University of Milan for the following subjects:

Mathematics for Economic and Financial Applications (1996)

SERVICE TO THE ACADEMIC COMMUNITY

Coordinator for International Relations at the Department of Management, Information and Production Engineering and the Department of Engineering and Applied Sciences of the University of Bergamo

Member of the International Relations Committee of the University of Bergamo

Member of the Language Center Committee of the University of Bergamo

Member of the Building Engineering Committee at the Department of Engineering and Applied Sciences of the University of Bergamo

PROFESSIONAL EMPLOYMENT

Financial Analyst at the M&A Department of Goldman Sachs International Limited (1993-1994)

Milano, 22 March 2023

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'MSB' followed by a stylized flourish.