LU-VE S.p.A.

Via Vittorio Veneto n. 11 – 21100 Varese

Numero REA: VA-191975

Codice Fiscale n. 01570130128

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI

CONVOCATA PER IL GIORNO 28 APRILE 2023 IN UNICA CONVOCAZIONE

LISTA N. 1

PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

LISTA DI CANDIDATI PRESENTATA DALL'AZIONISTA FINAMI S.P.A.

Lista di candidati presentata il 31 marzo 2023 dall'azionista Finami S.p.A. corredata dalle informazioni e dalla documentazione richiesta dalla normativa di legge e regolamentare vigente, ivi comprese le certificazioni comprovanti la titolarità della partecipazione complessivamente detenuta dall'azionista (pari a n. 10.187.999 azioni corrispondenti al 45,82% del capitale sociale ordinario di LU-VE S.p.A.).

CANDIDATI

1. **MATTEO LIBERALI**
2. **PIERLUIGI FAGGIOLI**
3. **MICHELE FAGGIOLI**
4. **STEFANO PALEARI**
5. **ANNA GERVASONI**
6. **FABIO LIBERALI**
7. **LAURA OLIVA**
8. **ROBERTA PIERANTONI**
9. **MICHELE GARULLI**
10. **RAFFAELLA CAGLIANO**

FINAMI S.p.A.

Milano - Piazzale Luigi Cadorna, 10 - Capitale Sociale Euro 2.132.000.= i.v.

Spett.le
LU-VE S.p.A.
Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Alla c.a. del *General Counsel*

Via PEC all'indirizzo: luve@legalmail.it

Milano, 31 marzo 2023

Oggetto: ***deposito della lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.***

Egregi Signori,

con la presente, in qualità di azionista titolare, alla data odierna, di n. 10.187.999 azioni LU-VE S.p.A. ("*LU-VE*" o la "*Società*"), corrispondenti ad una partecipazione pari al 45,82% del capitale sociale ordinario della Società, Finami S.p.A. – in persona del suo legale rappresentante dott. Matteo Liberali – presenta la seguente lista di candidati per la nomina dei componenti del consiglio di amministrazione di LU-VE, il cui rinnovo è posto al punto 3 dell'ordine del giorno di parte ordinaria della prossima Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti convocata, in unica convocazione, per il giorno 28 aprile 2023 presso lo Studio Notarile Marchetti in Milano, via Agnello n. 18 (l'"*Assemblea*").

Si precisa che, nel selezionare i candidati di seguito indicati e nel formulare le proposte di deliberazione di seguito riportate, la scrivente società ha tenuto conto: *(i)* del contenuto della "*Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile 2023 in unica convocazione*" predisposta da LU-VE ai sensi dell'art. 125-*ter* del D. Lgs. n. 58/1998, prestando particolare riguardo alle raccomandazioni ivi formulate dal Consiglio di Amministrazione della Società in relazione all'argomento posto al punto 3 dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea; *(ii)* della politica in materia di remunerazione proposta per l'esercizio 2023 dal Consiglio di Amministrazione e contenuta nella Sezione I della "*Relazione Annuale sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi corrisposti – Marzo 2023*" pubblicata dalla Società il 27 marzo scorso.

FINAMI S.p.A.

Milano - Piazzale Luigi Cadorna, 10 - Capitale Sociale Euro 2.132.000.= i.v.

LISTA CANDIDATI
all'elezione del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.
per gli esercizi 2023-2024-2025

N.	NOME E COGNOME
1	**MATTEO LIBERALI** *Nato a PAVIA (PV) il 21/03/1968* *Codice fiscale: LBRMTT68C21G388Y*
2	**PIERLUIGI FAGGIOLI** *Nato a FERRARA (FE) il 28/12/1936* *Codice fiscale: FGGPLG36T28D548Q*
3	**MICHELE FAGGIOLI** *Nato a TORINO (TO) il 27/07/1967* *Codice fiscale: FGGMHL67L27L219B*
4	**STEFANO PALEARI*** *Nato a MILANO (MI) il 24/01/1965* *Codice fiscale: PLRSFN65A24F205R*
5	**ANNA GERVASONI*** *Nata a MILANO (MI) il 18/08/1961* *Codice fiscale: GRVNNA61M58F205A*
6	**FABIO LIBERALI** *Nato a PAVIA (PV) il 28/09/1963* *Codice fiscale: LBRFBA63P28G388W*
7	**LAURA OLIVA** *Nata a RIMINI (RN) il 27/12/1968* *Codice fiscale: LVOLRA68T67H294P*
8	**ROBERTA PIERANTONI** *Nata a URBANIA (PU) il 12/05/1971* *Codice fiscale: PRNRRT71E52L498N*
9	**MICHELE GARULLI** *Nato a COMO (CO) il 26/04/1959* *Codice fiscale: GRLMHL59D26C933Z*
10	**RAFFAELLA CAGLIANO*** *Nata a Monza (MB) il 26/10/1970* *Codice fiscale: CGLRFL70R66F704D*

** Candidato in possesso dei requisiti d'indipendenza ai sensi del combinato disposto degli art. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998 e dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance.*

In allegato alla presente sono trasmessi, con riferimento a ciascun candidato:

- la dichiarazione di accettazione della candidatura e della relativa carica con la quale viene inoltre *(i)* dichiarata l'insussistenza di cause di incompatibilità, decadenza, ineleggibilità e interdizione previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE per l'assunzione della carica di amministratore, nonché *(ii)* dichiarato il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, inclusa l'eventuale idoneità a qualificarsi come "indipendente" ai sensi del combinato disposto degli art. 147-*ter*, comma 4 e 148, comma 3 del D. Lgs. 58/98 e dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale LU-VE aderisce;

- il *curriculum vitae* contenente l'informativa sulle caratteristiche personali e professionali.

In allegato alla presente vengono altresì trasmesse le certificazioni rilasciate dagli intermediari abilitati ai sensi di legge comprovanti la titolarità delle azioni ordinarie LU-VE detenute da Finami S.p.A. alla data odierna (pari al 45,82% del capitale sociale ordinario della Società e, pertanto, per una quota superiore a quella del 2,5%, stabilita dalla Consob con determinazione dirigenziale n. 76 del 30 gennaio 2023 ai sensi di legge e regolamento e richiesta dallo statuto sociale per la legittimazione alla presentazione di liste di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione).

Si comunica inoltre che i candidati alla carica di componenti del Consiglio di Amministrazione di LU-VE hanno autorizzato la pubblicazione dei propri *curricula vitae* e delle proprie dichiarazioni sul sito internet della Società o su altri siti ove previsto dalla normativa, anche regolamentare, vigente.

* * *

In considerazione dell'ordine del giorno della suddetta Assemblea degli Azionisti (punto 3), si invitano quindi gli Azionisti ad approvare le seguenti proposte di deliberazione:

3.1 *"L'Assemblea degli Azionisti:*

DELIBERA

di determinare in 10 (dieci) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione".

3.2 *"L'Assemblea degli Azionisti:*

DELIBERA

di fissare in tre esercizi, e dunque fino all'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025, la durata del nominando Consiglio di Amministrazione".

3.3 *"L'Assemblea degli Azionisti:*

DELIBERA

- *di nominare componenti del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. per il triennio 2023-2025 i seguenti candidati indicati nella lista depositata dal socio Finami S.p.A.:*
  - ***Matteo Liberali,*** *nato a PAVIA (PV) il 21/03/1968, codice fiscale: LBRMTT68C21G388Y;*
  - ***Pierluigi Faggioli,*** *nato a FERRARA (FE) il 28/12/1936, codice fiscale: FGGPLG36T28D548Q;*
  - ***Michele Faggioli,*** *nato a TORINO (TO) il 27/07/1967, codice fiscale: FGGMHL67L27L219B;*
  - ***Stefano Paleari,*** *nato a MILANO (MI) il 24/01/1965, codice fiscale: PLRSFN65A24F205R;*
  - ***Anna Gervasoni,*** *nata a MILANO (MI) il 18/08/1961, codice fiscale: GRVNNA61M58F205A;*
  - ***Fabio Liberali*** *nato a PAVIA (PV) il 28/09/1963, codice fiscale: LBRFBA63P28G388W;*
  - ***Laura Oliva,*** *nata a RIMINI (RN) il 27/12/1968, codice fiscale: LVOLRA68T67H294P;*
  - ***Roberta Pierantoni,*** *nata a URBANIA (PU) il 12/05/1971, codice fiscale: PRNRRT71E52L498N;*
  - ***Michele Garulli,*** *nato a COMO (CO) il 26/04/1959, codice fiscale: GRLMHL59D26C933Z;*
  - ***Raffaella Cagliano,*** *nata a Monza (MB) il 26/10/1970, codice fiscale: CGLRFL70R66F704D;*

3.4 *"L'Assemblea degli Azionisti:*

DELIBERA

di nominare Presidente del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. per il triennio 2023-2025 il dott. Matteo Liberali.

3.5 *"L'Assemblea degli Azionisti:*

DELIBERA

- *di stabilire in Euro 2.000.000,00 (duemilioni/00) l'importo complessivo massimo per la remunerazione fissa da attribuire per ciascun anno solare del mandato triennale a tutti gli amministratori, inclusi i compensi fissi da attribuire a quelli investiti di particolari cariche nonché i compensi da attribuire ai componenti dei comitati che il Consiglio di Amministrazione deciderà di istituire al suo interno;*

- *di stabilire in Euro 2.000.000,00 (duemilioni/00) l'importo complessivo massimo per la remunerazione variabile da attribuire agli amministratori investiti di particolari cariche per ciascun anno solare del mandato triennale;*

- *di dar mandato al Consiglio di Amministrazione di ripartire i suddetti importi fra gli amministratori in considerazione dell'attività prestata a favore della Società."*

Con i migliori saluti.

Finami S.p.A.

Dott. Matteo Liberali

(Presidente del Consiglio di Amministrazione)

ALLEGATI: C.S.

BPER:
Banca

BPER Banca S.p.A. con sede in Modena, via San Carlo, 8/20 - Codice Fiscale, Partita IVA e iscrizione nel Registro Imprese di Modena n. 01153230360 - Capitale sociale Euro 1.443.925.305 - Codice ABI 5387.6 - Iscritta all'Albo delle Banche al n. 4932 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo Nazionale di Garanzia - Capogruppo del Gruppo bancario BPER Banca S.p.a. iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari al n. 5387.6 - bper@pec.gruppobper.it - www.bper.it - www.gruppobper.it

CODICE CLIENTE	(J) N. PROGR. ANNUO
3116/19155373/0	846

(I) DATA: 23/03/2023
(data di rilascio della certificazione)

(A) A RICHIESTA DI:
FINAMI S.P.A.
PIAZZALE LUIGI CADORNA 10
2013 MILANO MI
C.F. 08408810151

IN QUALITÀ DI (selezionare la casella appropriata):

X	TITOLARE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI	☐	RIPORTATORE
☐	CREDITORE PIGNORATIZIO	☐	GESTORE
☐	USUFRUTTUARIO	☐	CUSTODE

(B) TITOLARE STRUMENTI FINANZIARI:
(se diverso dal richiedente): .....
.....

LUOGO E DATA DI NASCITA

(C) RICHIESTA PERVENUTA IN DATA: 23/03/2023

SI COMUNICA CHE DALLE NOSTRE SCRITTURE CONTABILI RELATIVE ALLA GIORNATA DEL 22/03/2023
(H) (indicazione della data cui la certificazione si riferisce)

IL SOGGETTO INDICATO NEL CAMPO (A) OVVERO IL SOGGETTO INDICATO NEL CAMPO (B) (se diverso dal richiedente) RISULTA TITOLARE DEI SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI

(D)

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITÀ
XXITV0001006	LU-VE SPA-V MAGGIO	7.385.000,00

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI

(E)
LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER LA FINALITA' DI ATTESTAZIONE DI POSSESSO PER L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI PRESENTAZIONE LISTA PER RINNOVO CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE E' VALIDA FINO AL 03/04/2023

L'INTERMEDIARIO
BPER Banca S.p.A.

BPER:
Banca

BPER Banca S.p.A. con sede in Modena, via San Carlo, 8/20 - Codice Fiscale, Partita IVA e iscrizione nel Registro Imprese di Modena n. 01153230360 - Capitale sociale Euro 1.443.925.305 - Codice ABI 5387.6 - Iscritta all'Albo delle Banche al n. 4932 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo Nazionale di Garanzia - Capogruppo del Gruppo bancario BPER Banca S.p.a. iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari al n. 5387.6 - bper@pec.gruppobper.it - www.bper.it - www.gruppobper.it

CODICE CLIENTE	(J) N. PROGR. ANNUO
3116/19155373/0	845

(I) DATA: 23/03/2023
(data di rilascio della certificazione)

(A) A RICHIESTA DI:
FINAMI S.P.A.
PIAZZALE LUIGI CADORNA 10
2013 MILANO MI
C.F. 08408810151

IN QUALITÀ DI (selezionare la casella appropriata):

X	TITOLARE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI	☐	RIPORTATORE
☐	CREDITORE PIGNORATIZIO	☐	GESTORE
☐	USUFRUTTUARIO	☐	CUSTODE

(B) TITOLARE STRUMENTI FINANZIARI:
(se diverso dal richiedente): .....
.....

	LUOGO E DATA DI NASCITA

(C) RICHIESTA PERVENUTA IN DATA: 23/03/2023

SI COMUNICA CHE DALLE NOSTRE SCRITTURE CONTABILI RELATIVE ALLA GIORNATA DEL 22/03/2023
(H) (indicazione della data cui la certificazione si riferisce)

IL SOGGETTO INDICATO NEL CAMPO (A) OVVERO IL SOGGETTO INDICATO NEL CAMPO (B) (se diverso dal richiedente) RISULTA TITOLARE DEI SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI

(D)

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITÀ
IT0005433674	LU VE - AZ VOTO MAGG	2.762.875,00

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI

(E)
LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER LA FINALITA' DI ATTESTAZIONE DI POSSESSO PER L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI PRESENTAZIONE LISTA PER RINNOVO CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE E' VALIDA FINO AL 03/04/2023

L'INTERMEDIARIO
BPER Banca S.p.A.

Comunicazione ex artt. 43 - 44 - 45 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 03069 CAB 50522

denominazione INTESA SANPAOLO S.P.A.

2. Ultimo intermediario, se diverso dal precedente, o intermediario cedente in caso di trasferimento tra intermediari

ABI CAB

denominazione

3. data della richiesta (ggmmssaa)	4. data di invio della comunicazione (ggmmssaa)
21032023	21032023

5. n.ro progressivo annuo	6. n.ro della comunicazione precedente	7. causale
01300004	00000000	INS

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione FINAMI S.P.A.

nome

codice fiscale 08408810151

comune di nascita provincia di nascita

data di nascita (ggmmssaa) 00000000 nazionalità ITALIA

indirizzo PIAZZALE LUIGI CADORNA 10

città MILANO (MI) Stato ITALIA

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0005433674

denominazione LU-VE AZ VOTO MAGG

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

40.124,000

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura 00 -

Beneficiario vincolo

13. data di riferimento (ggmmssaa)	14. termine di efficacia	15. diritto esercitabile
21032023	03042023	DEP

16. note

PRESENTAZIONE LISTE PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMM.

INTESA SANPAOLO S.p.A.
Filiale Imprese di Cremona - 03059

Firma dell'intermediario

17. Sezione riservata all'Emittente

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale della rilevazione: Iscrizione ☐ Maggiorazione ☐ Cancellazione ☐

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente

Copia Cliente

Spett.le
LU-VE S.p.A.
Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

Il sottoscritto MATTEO LIBERALI, nato a Pavia (PV) il 21 marzo 1968, residente in [redacted], Cod. Fiscale LBR MTT 68C21 G388Y,

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile 2023 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione e di Presidente di LU-VE per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE ai fini dell'assunzione di tale carica, nonché cause di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;

- di essere in possesso dei requisiti richiesti e previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");

- □ di essere X di non essere
  in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF; e

- □ di essere X di non essere

  in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale LU-VE aderisce, considerati anche i "Criteri di Significatività" e la definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "*Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile in unica convocazione*", in relazione all'argomento posto al Punto 3 dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea;

- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di LU-VE e del gruppo alla stessa facente capo;

- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione e Presidente di LU-VE, una disponibilità di tempo adeguato all'espletamento dell'incarico.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta di LU-VE, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della dichiarazione stessa e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali ("Privacy") pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Uboldo (VA), 30 marzo 2023

In fede



Matteo Liberali

DOTT. MATTEO LIBERALI

Data di nascita: 21 marzo 1968

Laurea: Economia Aziendale presso Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano (1991)

Amministratore Delegato (*Chief Executive Officer*) del Gruppo LU-VE, membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. dal 15 maggio 2003 e Presidente del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. dal 23 gennaio 2023.

Il Dott. Matteo Liberali ha conseguito la Laurea in Economia Aziendale presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano nel 1991 e durante la sua attività professionale, negli anni 1999 e 2000, ha partecipato al Master di "Potenziamento Imprenditoriale" presso il MIP del Politecnico di Milano.

Dal gennaio 1992 per oltre due anni, ha lavorato all'ufficio di Milano della società di revisione Arthur Andersen & Co.

Dal settembre 1994 ha iniziato a lavorare presso LU-VE S.p.A. con responsabilità crescenti, fino alla nomina a Direttore Commerciale (2003) ed in seguito a Direttore Generale (2008).

Membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. dal mese di maggio 2003.

A seguito del processo di riorganizzazione dell'azionariato del Gruppo LU-VE, ha assunto la carica *di Chief Executive Officer* del Gruppo LU-VE nel mese di luglio 2014.

Con decorrenza dal 23 gennaio 2023, inoltre, il dott. Matteo Liberali ha assunto anche la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A..

Partecipa, altresì, al Consiglio di Amministrazione delle principali società del Gruppo LU-VE.

Uboldo, 24 marzo 2023

Dott. Matteo Liberali



MR. MATTEO LIBERALI

Date of birth: 21 March 1968

Degree: Business Economics from the Luigi Bocconi Business University of Milan (1991)

Chief Executive Officer of the LU-VE Group, member of the LU-VE Board of Directors in office from 15 May 2003 and Chairman of the LU-VE Board of Directors in office from 23 January 2023.

Mr. Matteo Liberali graduated in Business Economics from the Luigi Bocconi Business University in Milan in 1991, and during his professional career, in 1999 and 2000, he completed a "Business Development" Master at the MIP of the Milan Polytechnic.

From January 1992 for more than two years, he worked in the Milan office of the auditing firm Arthur Andersen & Co.

In September 1994 he started working at LU-VE with increasing levels of responsibility, up to his appointment to Head of Sales (2003) then General Manager (2008).

Member of the LU-VE Board of Directors from May 2003.

Following the process of restructuring of the shareholding structure of the LU-VE Group in 2014, he took up the role of Chief Executive Officer of the LU-VE Group in July 2014.

From 23 September 2023, Mr. Matteo Liberali also assumed the position of Chairman of the LU-VE Board of Directors.

He also participates in the Board of Directors of the main LU-VE Group companies.

Uboldo, 24 March 2023

Mr. Matteo Liberali



Spett.le
LU-VE S.p.A.
Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

Il sottoscritto PIERLUIGI FAGGIOLI, nato a Ferrara (FE) il 28 dicembre 1936, residente in [redacted], Cod. Fiscale FGG PLG 36T28 D548Q,

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile 2023 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE ai fini dell'assunzione di tale carica, nonché cause di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;

- di essere in possesso dei requisiti richiesti e previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");

- ☐ di essere X di non essere
  in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF; e

- □ di essere X di non essere

  in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale LU-VE aderisce, considerati anche i "Criteri di Significatività" e la definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "*Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile in unica convocazione*", in relazione all'argomento posto al Punto 3 dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea;

- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di LU-VE e del gruppo alla stessa facente capo;

- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguato all'espletamento dell'incarico.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta di LU-VE, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della dichiarazione stessa e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali ("Privacy") pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Limana (BL), 30 marzo 2023

In fede

Pierluigi Faggioli

ING. PIER LUIGI FAGGIOLI

Data di nascita: 28 dicembre 1936

Laurea: Ingegneria Meccanica presso l'Università degli Studi di Bologna

Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. in carica dal 18 luglio 2014

L'Ing. Pier Luigi Faggioli, dopo aver conseguito la Laurea in Ingegneria Meccanica presso l'Università degli Studi di Bologna, ha iniziato a lavorare presso lo Studio Viglino di Torino in qualità di collaboratore.

Dopo aver ricoperto per lungo tempo il ruolo di Direttore dello Stabilimento presso la società Costan S.p.A. (dal 1965 - 1990), ha fondato la società SEST S.p.A., oggi principale società controllata italiana di LU-VE S.p.A..

Nel 1998 inoltre fonda IMAP S.p.A. e nel 2001 contribuisce al processo di espansione di SEST, dapprima tramite la costituzione di SEST-LUVE-Polska Sp. Z o.o. (2001) e successivamente di OOO SEST-LUVE (2006).

Da Luglio 2014 ricopre la carica di Vice Presidente di LU-VE S.p.A..

Limana, 24 marzo 2023

Ing. Pierlugi Faggioli



MR. PIER LUIGI FAGGIOLI

Date of birth: 28 December 1936

Degree: Mechanical Engineering from the University of Bologna

Vice Chairman of the LU-VE Board of Directors in office from 18 July 2014.

Mr. Pierluigi Faggioli, after graduating in Mechanical Engineering from the University of Bologna, started to work as an associate at Studio Viglino of Turin.

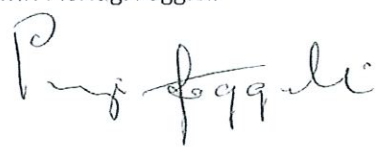
After a long period when he worked with the role of Facility Director at Costan S.p.A. (1965-1990), he founded SEST S.p.A., LU-VE S.p.A.'s main Italian subsidiary company today.

In 1998 he also founded IMAP S.p.A. and in 2001 he contributed to the SEST's expansion process, first with the incorporation of SEST-LUVE-Polska Sp. Z o.o. (2001) and then OOO SEST-LUVE (2006).

From July 2014 he holds the role of Vice Chairman of LU-VE S.p.A..

Limana, 24 March 2023

Mr. Pierlugi Faggioli



Spett.le
LU-VE S.p.A.
Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

Il sottoscritto MICHELE FAGGIOLI, nato a Torino (TO) il 27 luglio 1967, residente in [redacted], Cod. Fiscale FGG MHL 67L27 L219B

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile 2023 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE ai fini dell'assunzione di tale carica, nonché cause di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;

- di essere in possesso dei requisiti richiesti e previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");

- □ di essere X di non essere
  in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF; e

- □ di essere X di non essere

  in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale LU-VE aderisce, considerati anche i "Criteri di Significatività" e la definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "*Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile in unica convocazione*", in relazione all'argomento posto al Punto 3 dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea;

- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di LU-VE e del gruppo alla stessa facente capo;

- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguato all'espletamento dell'incarico.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta di LU-VE, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della dichiarazione stessa e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali ("Privacy") pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Limana (BL), 30 marzo 2023

In fede

Michele Faggioli

MICHELE FAGGIOLI

Data di nascita: 28 luglio 1967

Chief Operating Officer del Gruppo LU-VE e membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. dal 18 luglio 2014.

Michele Faggioli ha ricoperto il ruolo di impiegato, dal giugno 1992, presso la società Ferrara S.r.l. e, dal 1993, in SEST S.p.A., oggi principale società controllata italiana da LU-VE S.p.A..

All'interno di SEST, lo stesso ha rivestito il ruolo di Responsabile Acquisti, Responsabile Risorse Umane e organizzazione della società, nonché il ruolo di Responsabile Operations.

Nel gennaio 2002 è divenuto Direttore Generale di SEST, assumendo anche, nel 2005, l'incarico di Responsabile del progetto Russia per la costruzione del nuovo stabilimento produttivo.

A partire dal 2007 Michele Faggioli ha ricoperto altresì il ruolo di Responsabile del coordinamento e supervisione dell'attività dello stabilimento russo della società OOO SEST-LUVE.

Successivamente, nel 2008, è diventato anche Responsabile del coordinamento e supervisione dell'attività degli stabilimenti polacchi di SEST-LUVE-Polska Sp. Z o.o.

Da luglio 2014 partecipa al capitale di LU-VE S.p.A. tramite la società G4 S.r.l. ed è Amministratore Delegato Operations (COO) del Gruppo LU-VE.

Partecipa, altresì, al Consiglio di Amministrazione delle principali società industriali del Gruppo LU-VE.

Limana, 24 marzo 2023

Michele Faggioli



MICHELE FAGGIOLI

Date of birth: 28 July 1967

Chief Operating Officer of the LU-VE Group and member of the LU-VE Board of Directors since 18 July 2014.

Michele Faggioli was employed from June 1992 in the company Ferrara S.r.l. and, from 1993, in SEST S.p.A., LU-VE S.p.A.'s main Italian subsidiary company today.

Within SEST, he held the roles of Purchasing Manager, company Human Resources and Organization Manager, as well as the role of Head of Operations.

In January 2002, he became the General Manager of SEST, also assuming the position of Project Russia Manager in 2005 for the construction of the new production facility.

In 2007 he was the Head of coordination and supervision of the activities of the Russian plant of the company OOO SEST-LUVE.

Then in 2008, he also became the Manager of coordination and supervision of the activities of the Polish plants of SEST-LUVE-Polska Sp. Z o.o.

Since July 2014, he has held a stake in LU-VE through the company G4 S.r.l. and he has been the COO of the LU-VE Group.

He also participates in the Board of Directors of the main LU-VE Group industrial companies.

Limana, 24 March 2023

Michele Faggioli



Spett.le
LU-VE S.p.A.
Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

Il sottoscritto STEFANO PALEARI, nato a Milano (MI) il 24 gennaio 1965, residente in [redacted], Cod. Fiscale PLR SFN 65A24 F205R

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile 2023 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE ai fini dell'assunzione di tale carica, nonché cause di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;

- di essere in possesso dei requisiti richiesti e previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");

- X di essere □ di non essere
  in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF; e

- X di essere □ di non essere

  in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale LU-VE aderisce, considerati anche i "Criteri di Significatività" e la definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "*Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile in unica convocazione*", in relazione all'argomento posto al Punto 3 dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea;

- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di LU-VE e del gruppo alla stessa facente capo;

- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguato all'espletamento dell'incarico.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta di LU-VE, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della dichiarazione stessa e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali ("Privacy") pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Concorezzo (MB), 30 marzo 2023

In fede



Stefano Paleari



Milano, 27 marzo 2023

Stefano Paleari - curriculum vitae et studiorum

Nato a Milano il 24 gennaio 1965
Dipartimento di ingegneria gestionale, dell'informazione e della produzione, Università degli Studi di Bergamo

FORMAZIONE E POSIZIONE ACCADEMICA

1990 Laurea con lode in ingegneria nucleare, Politecnico di Milano.
1996 Ricercatore in ingegneria gestionale, Università degli Studi di Bergamo.
1998 Professore associato di economia e organizzazione aziendale, Politecnico di Milano.
Dal 2001 è Professore Ordinario di Analisi dei Sistemi Finanziari presso il Dipartimento di ingegneria gestionale, dell'informazione e della produzione, Università degli Studi di Bergamo.

INCARICHI ACCADEMICI

Dal 2006 al 2017 è stato direttore scientifico di ICCSAI (International Center for Competitiveness Studies in the Aviation Industry).
Dal gennaio 2009 al dicembre 2012 è stato external examiner nel Master of Science in Air Transport Management presso il Department of Air Transport, Cranfield University (UK).
Dal giugno 2009 è Airneth Academic Fellow.
Dal 2009 al 2015 è stato Rettore dell'Università degli Studi di Bergamo.
Dal 2011 al 2013 è stato Segretario generale della CRUI. Dal 2013 al 2015 è stato Presidente della CRUI.
Dal 2013 al 2017 è stato membro del board EUA (European University Association).
Da ottobre 2015 è direttore scientifico del gruppo di ricerca HERe nell'ambito dell'accordo di collaborazione tra CRUI (Conferenza dei Rettori delle Università italiane) e Università degli Studi di Bergamo per lo studio della delle politiche per la ricerca e l'higher education.
Da gennaio 2016 è membro del Comitato d'indirizzo dell'Istituto Toniolo, ente fondatore e promotore dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.
Da luglio 2016 al 2019 è membro del Coordinating Council for Higher Education of Portugal, un organo consultivo del Ministro della Scienza, della Tecnologia e dell'Università portoghese.
Dal 2016 al 2018 è stato Presidente del Comitato di Coordinamento di Human Technopole.

Dal marzo 2021 all'ottobre 2022 è Consigliere della Ministra per l'Università e la Ricerca Cristina Messa, per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Dall'ottobre 2022 assume lo stesso incarico per la Ministra dell'Università e della Ricerca Anna Maria Bernini.

INCARICHI E ATTIVITÀ PROFESSIONALI

Da maggio 2017 a dicembre 2019 è stato Commissario Straordinario di Alitalia, su nomina del Ministero dello Sviluppo Economico.

VISITING PERIODS

Da aprile a giugno 2006 è stato Visiting professor alla CASS Business School di Londra.
Nel giugno 2016 è stato Visiting professor presso il Max Planck Institute for the History of Science di Berlino.

PREMI E ONORIFICENZE

Nel 2015 gli è attribuita l'onorificenza di Grande Ufficiale della Repubblica Italiana su proposta del Presidente del Consiglio.
L'11 marzo 2016 gli è conferita la laurea honoris causa in economia all'Università degli Studi "Mediterranea" di Reggio Calabria.
Il 29 maggio 2016 gli è conferito il Premio Rosa Camuna 2016, attribuito da Regione Lombardia alle persone che si sono particolarmente distinte nel contribuire allo sviluppo economico, sociale, culturale e sportivo della Regione.
Nel 2016 gli è conferito il "Pearson Prize" per il paper "How Do Underwriters Select Peers When Valuing IPOs?", del quale è autore con Andrea Signori e Silvio Vismara, riconosciuto come miglior contributo pubblicato nei due anni precedenti sulla rivista "Financial Management"
Nel 2019 è nominato da Papa Francesco come membro del Pontificio Consiglio della Cultura.
Nel 2021 è nominato dal Presidente della Repubblica Sergio Mattarella Cavaliere di Gran Croce.

PUBBLICAZIONI

Libri su società, politica e comunicazione

1. CASSIA L, FATTORE M, PALEARI S (2006). Entrepreneurial Strategy: Emerging Businesses in Declining Industries. Edward Elgar Publishing: Cheltenham Glos., UK.
2. PALEARI S (2017). I battiti della mente. Riflessioni sull'Italia di oggi e sui tempi che corrono. Brioschi Editore: Milano.
3. PALEARI S (2020). La guerra non dichiarata. Brioschi Editore: Milano.
4. PALEARI S (2021). Un dato di fatto. Brioschi Editore: Milano. Con Lucio Cassia e Matteo Kalchschmidt

Pubblicazioni scientifiche recenti

Numerosissime le pubblicazioni sia in Italia che a livello internazionale, prevalentemente nelle seguenti tre aree scientifiche: Financial Markets, Air Transportation e Higher Education.

Air Transportation

1. AVOGADRO N, CATTANEO M, PALEARI S, REDONDI R (2021). Replacing short-medium haul intra-European flights with high-speed rail: Impact on CO_2 emissions and regional accessibility. TRANSPORT POLICY, 25-39.
2. BIROLINI S, ANTUNES A P, CATTANEO M, MALIGHETTI P, PALEARI S (2021). Integrated flight scheduling and fleet assignment with improved supply-demand interactions. TRANSPORTATION RESEARCH PART B: METHODOLOGICAL, 149, 162-180.
3. REDONDI R, BIROLINI S, MORLOTTI C, PALEARI S (2021). Connectivity measures and passengers' behavior: Comparing conventional connectivity models to predict itinerary market shares. JOURNAL OF AIR TRANSPORT MANAGEMENT, 90, 101958.
4. CATTANEO M, MALIGHETTI P, PALEARI S, REDONDI R (2019). Manage with care: the frailty of self-connections in the European airport network. EUROPEAN TRANSPORT RESEARCH REVIEW, 1, 11-50.
5. CATTANEO M, MALIGHETTI P, PALEARI S, REDONDI R (2017). Evolution of the European network and implications for self-connection. JOURNAL OF AIR TRANSPORT MANAGEMENT, 65, 18-28.
6. CATTANEO M, MALIGHETTI P, PALEARI S, REDONDI R (2016). The role of the air transport service in interregional long-distance students' mobility in Italy, TRANSPORTATION RESEARCH PART A: POLICY AND PRACTICE, 93, 66-82.
7. MALIGHETTI P, PALEARI S, REDONDI R (2016). Base abandonments by low-cost carriers, JOURNAL OF AIR TRANSPORT MANAGEMENT, 55, 234-244.
8. MALIGHETTI P, PALEARI S, REDONDI R (2015). EasyJet Pricing Strategy: Determinants and Developments. TRANSPORTMETRICA A: TRANSPORT SCIENCE, 11(8), 686-701.

9. GUDMUNDSSON S, PALEARI S, REDONDI R (2014). Spillover Effects of the development Constraints in London Heathrow. JOURNAL OF TRANSPORT GEOGRAPHY, 35. 64-74.
10. MORANDI V, MALIGHETTI P, PALEARI S, REDONDI R (2014). EU-US Open Skies agreement: what is changes in the north transatlantic skies. TRANSPORTATION JOURNAL, 53(3), 306-330.

Financial Economics and Entrepreneurship

1. LEHMANN, E, MEOLI M, PALEARI S (2021). Innovation, entrepreneurship and the academic context. INDUSTRY & INNOVATION, 28(3), 235-246.
2. KALCHSCHMIDT M, BIROLINI S, CATTANEO M, MALIGHETTI P, PALEARI S (2020). The geography of suppliers and retailers. JOURNAL OF PURCHAISNG AND SUPPLY MANAGEMENT, 26(4), 100626.
3. MINOLA T, COGLIATI G M, CASSIA L, PALEARI S (2017). Are hyper-growth firms inherently different? Preliminary evidence from a sample of fast-growing European SMEs. INTERNATIONAL JOURNAL OF ENTREPRENEURIAL VENTURING, 9(2), 122-159.
4. SIGNORI A, PALEARI S, VISMARA S (2015). Changes in underwriters' selection of comparable firms pre- and post-IPO: same bank, same company, different peers. JOURNAL OF CORPORATE FINANCE, 34, 235-250.
5. SIGNORI A, PALEARI S, VISMARA S (2014). How do underwriters select peers when valuing IPOs? FINANCIAL MANAGEMENT, 43(4), 731-755.
6. KHURSHED A, PALEARI S, PANDE' A, VISMARA S (2014). Transparent Bookbuilding, Certification and Initial Public Offerings. JOURNAL OF FINANCIAL MARKETS, 19, 154-169.
7. MEOLI M, MIGLIORATI K, PALEARI S (2014). Forecasting winner IPOs. INVESTMENT ANALYST JOURNAL, 79, 41-50.
8. MEOLI M, PALEARI S, VISMARA S (2013). Completing the technology transfer process: M&As of science-based IPOs. SMALL BUSINESS ECONOMICS, 40(2), 227-248.
9. VISMARA S, RITTER J, PALEARI S (2012). Europe's Second Markets for Small Companies. EUROPEAN FINANCIAL MANAGEMENT, 18, 352-388.
10. MEOLI M, PALEARI S, URGA G (2008). Changes in ownership and minority protection: Governance lessons from the case of Telecom Italia. INTERNATIONAL JOURNAL OF MANAGERIAL FINANCE, 4(4), 323-342.

Higher Education

1. CIVERA, A, CATTANEO M, MEOLI M, PALEARI S, SEEBER M (2021). Universities' responses to crisis: the influence of competition and reputation on tuition fees. HIGHER EDUCATION, 82(1), 61-84.
2. CIVERA A, MEOLI M, PALEARI S (2021). When austerity means inequality: the case of the Italian university compensation system in the period 2010-2020. STUDIES IN HIGHER EDUCATION, 46(5), 926-937.
3. CIVERA A, LEHMANN E, PALEARI S, STOCKINGER S (2020). Higher education policy: Why hope for quality when rewarding quantity? RESEARCH POLICY, 49(8), 104083.

4. LEHMANN E, MEOLI M, PALEARI S, STOCKINGER S (2020). The role of higher education for the development of entrepreneurial ecosystems. EUROPEAN JOURNAL OF HIGHER EDUCATION, 10(1), 1-9.
5. CATTANEO M, CIVERA A, MEOLI M, PALEARI S (2020). Analysing policies to increase graduate population: do tuition fees matter? EUROPEAN JOURNAL OF HIGHER EDUCATION, 10(1), 10-27.
6. DONINA D, PALEARI S (2019). New public management: global reform script or conceptual stretching? Analysis of university governance structures in the Napoleonic administrative tradition. HIGHER EDUCATION, 78(2), 193-219.
7. CATTANEO M, MALIGHETTI P, PALEARI S (2019). The Italian brain: cream and milk. HIGHER EDUCATION, 77(4), 603-622.
8. MEOLI M, PALEARI S, VISMARA S (2019). The governance of universities and the establishment of academic spin-offs. SMALL BUSINESS ECONOMICS, 52(2), 485-504.
9. DARAIO C, HEITOR M, MEOLI M, PALEARI S (2019). Policy turnaround: Towards a "New Deal" for research and higher education. Governance, evaluation and rankings in the big data era. HIGHER EDUCATION QUARTERLY, 73(1), 3-9.
10. CATTANEO M, HORTA H, MALIGHETTI P, MEOLI M, PALEARI S (2019). Universities' attractiveness to students: The Darwinism effect. HIGHER EDUCATION QUARTERLY, 73(1), 85-99.
11. LEHMANN E, MEOLI M, PALEARI S, STOCKINGER S (2018). Approaching effects of the economic crisis on university efficiency: a comparative study of Germany and Italy. EURASIAN BUSINESS REVIEW, 8(1), 37-54.
12. CATTANEO M, HORTA H, MALIGHETTI P, MEOLI M, PALEARI S (2017). Effects of the financial crisis on university choice by gender. HIGHER EDUCATION, 74(5), 775-798.
13. DONINA D, SEEBER M, PALEARI S (2017). Inconsistencies in the Governance of Interdisciplinarity: the Case of the Italian Higher Education System. SCIENCE AND PUBLIC POLICY, 44(6), 865-875.
14. CATTANEO M, MALIGHETTI P, MEOLI M, PALEARI S (2017). University spatial competition for students: The Italian case. Regional Studies, 51(5), 750-764.
15. SEEBER M, CATTANEO M, HUISMAN J, PALEARI S (2016). Why do higher education institutions internationalize? An investigation of the multilevel determinants of internationalization rationales, HIGHER EDUCATION, 72(5), 685-702.

ATTIVITA' DI TERZA MISSIONE

Brevetti

1. BARAGETTI S, PALEARI S (2006). Torcia con lente di ingrandimento. Brevetto italiano N. 0001374921.
2. SANTINI M, GALIMBERTI A, PALEARI S, QUARATESI G (2014). Metodo di analisi di caffé macinato. Brevetto Italiano N. 0001427581.

Spin-off

Fondatore dello spinoff accademico dell'Università degli Studi di Bergamo "Universoft" (www.universoft.it), nel 2006.

SF PL.



Milan, 27 March, 2023.

Stefano Paleari
Full Professor in Finance
University of Bergamo, Department of Management, Information and Production Engineering

EDUCATION AND ACADEMIC POSITIONS

1990: Graduated Summa Cum Laude in Nuclear Engineering at the Polytechnic School of Milan.
1996: Assistant Professor of Managerial Engineering at the University of Bergamo;
1998: Associate Professor of Industrial Organization at the Polytechnic School of Milan;
2001: Full Professor of Finance at the University of Bergamo.

ACADEMIC EXPERIENCES

From 2006 to 2017, Scientific Director of the ICCSAI (International Center for Competitiveness Studies in the Aviation Industry).
From 2009 to 2012, External examiner in the MSc in Air Transport Management at the Department of Air Transport of the Cranfield University (UK).
From 2009, Airneth Academic Fellow and member of the Airneth Scientific Board, an international group of the most representative academic researchers in Air Transportation.
From 2009 to 2015, Rector of the University of Bergamo.
From April 2011 to September 2013, Secretary General of the CRUI (the Italian Council of the Rectors of Italian Universities).
From September 2013 to September 2015, President of the CRUI (the Italian Council of the Rectors of Italian Universities).
From April 2013 to April 2017, Board Member of the EUA (European University Association).
From October 2015, Scientific Director of the Research group HERE, a think tank on Higher Education and Science Policy of the University of Bergamo, in collaboration with the CRUI (the Italian Council of the Rectors of Italian Universities).
From January 2016, Member of the Steering Committee of the Istituto Toniolo, founder and promoter of the Sacred Heart University of Milan.
From July 2016 until 2019, Member of the Coordinating Council for Higher Education of Portugal, an advisory board of the Ministry for Science, Technology and Higher Education.

PROFESSIONAL EXPERIENCES

Form November 2016 to May 2018, Chairman of the Coordination Committee of the Human Technopole.
From May 2017 to December 2019, Special Commissioner of Alitalia, nominated by the Ministry of Economic Development.
From March 2021 up to now, Adviser to the Ministry of University and Research of the Italian Republic, for the implementation of the Recovery Facility Fund.

VISITING PERIODS

From April to June 2006, Visiting Professor at the CASS Business School, London.
In June 2016, Visiting Professor at the Max Planck Institute for the History of Science, Berlin.

HONORS AND AWARDS

In 2015 he was awarded the honorary title of Grand Officer of the Italian Republic.
In 2016, he was awarded an honorary degree in Economics at the "Mediterranea" University of Reggio Calabria.
In 2016, he was awarded by the Lombardy Region the Rosa Camuna Award for distinguished service for the economic, social and cultural development of the Region.
In 2016 he was awarded the Pearson Prize for the Best Paper in Financial Management, for the paper "How Do Underwriters Select Peers When Valuing IPOs?", co-authored with Andrea Signori and Silvio Vismara.
In 2019 he was nominated member of the Pontifical Council for Culture by Pope Francis.
In 2021 he was awarded the honorary title of Knight Grand Cross (1st class) of the Italian Republic.

MAIN RESEARCH TOPICS

Financial Economics: Initial Public Offerings, Business Groups, Business Valuation, Corporate Governance, New Technology Based Firms financing.
Air Transportation: Pricing Strategies, Connectivity, Competition, Regulation.
Higher Education: Governance models, Financing mechanisms, Impact on regional development, New Technologies in Higher Educations, Internationalization, Academic Entrepreneurship

RECENT PUBLICATIONS

Books on society, politics, communication

1. CASSIA L, FATTORE M, PALEARI S (2006). Entrepreneurial Strategy: Emerging Businesses in Declining Industries. Edward Elgar Publishing: Cheltenham Glos., UK.
2. PALEARI S (2017). I battiti della mente. Riflessioni sull'Italia di oggi e sui tempi che corrono. Brioschi Editore: Milano.
3. PALEARI S (2020). La guerra non dichiarata. Brioschi Editore: Milano.
4. CASSIA L, KALCHSCHMIDT M, PALEARI S (Eds.) (2021). Un dato di fatto. Uso e abuso del dato. Un viaggio tra realtà, rappresentazione ed emozione. Brioschi Editore: Milano.

Scientific publications

Air Transportation

1. AVOGADRO N, CATTANEO M, PALEARI S, REDONDI R (2021). Replacing short-medium haul intra-European flights with high-speed rail: Impact on CO_2 emissions and regional accessibility. TRANSPORT POLICY, 25-39.
2. BIROLINI S, ANTUNES A P, CATTANEO M, MALIGHETTI P, PALEARI S (2021). Integrated flight scheduling and fleet assignment with improved supply-demand interactions. TRANSPORTATION RESEARCH PART B: METHODOLOGICAL, 149, 162-180.
3. REDONDI R, BIROLINI S, MORLOTTI C, PALEARI S (2021). Connectivity measures and passengers' behavior: Comparing conventional connectivity models to predict itinerary market shares. JOURNAL OF AIR TRANSPORT MANAGEMENT, 90, 101958.
4. CATTANEO M, MALIGHETTI P, PALEARI S, REDONDI R (2019). Manage with care: the frailty of self-connections in the European airport network. EUROPEAN TRANSPORT RESEARCH REVIEW, 1, 11-50.
5. CATTANEO M, MALIGHETTI P, PALEARI S, REDONDI R (2017). Evolution of the European network and implications for self-connection. JOURNAL OF AIR TRANSPORT MANAGEMENT, 65, 18-28.
6. CATTANEO M, MALIGHETTI P, PALEARI S, REDONDI R (2016). The role of the air transport service in interregional long-distance students' mobility in Italy, TRANSPORTATION RESEARCH PART A: POLICY AND PRACTICE, 93, 66-82.
7. MALIGHETTI P, PALEARI S, REDONDI R (2016). Base abandonments by low-cost carriers, JOURNAL OF AIR TRANSPORT MANAGEMENT, 55, 234-244.
8. MALIGHETTI P, PALEARI S, REDONDI R (2015). EasyJet Pricing Strategy: Determinants and Developments. TRANSPORTMETRICA A: TRANSPORT SCIENCE, 11(8), 686-701.
9. GUDMUNDSSON S, PALEARI S, REDONDI R (2014). Spillover Effects of the development Constraints in London Heathrow. JOURNAL OF TRANSPORT GEOGRAPHY, 35. 64-74.

10. MORANDI V, MALIGHETTI P, PALEARI S, REDONDI R (2014). EU-US Open Skies agreement: what is changes in the north transatlantic skies. TRANSPORTATION JOURNAL, 53(3), 306-330.

Financial Economics and Entrepreneurship

1. LEHMANN, E, MEOLI M, PALEARI S (2021). Innovation, entrepreneurship and the academic context. INDUSTRY & INNOVATION, 28(3), 235-246.
2. KALCHSCHMIDT M, BIROLINI S, CATTANEO M, MALIGHETTI P, PALEARI S (2020). The geography of suppliers and retailers. JOURNAL OF PURCHAISNG AND SUPPLY MANAGEMENT, 26(4), 100626.
3. MINOLA T, COGLIATI G M, CASSIA L, PALEARI S (2017). Are hyper-growth firms inherently different? Preliminary evidence from a sample of fast-growing European SMEs. INTERNATIONAL JOURNAL OF ENTREPRENEURIAL VENTURING, 9(2), 122-159.
4. SIGNORI A, PALEARI S, VISMARA S (2015). Changes in underwriters' selection of comparable firms pre- and post-IPO: same bank, same company, different peers. JOURNAL OF CORPORATE FINANCE, 34, 235-250.
5. SIGNORI A, PALEARI S, VISMARA S (2014). How do underwriters select peers when valuing IPOs? FINANCIAL MANAGEMENT, 43(4), 731-755.
6. KHURSHED A, PALEARI S, PANDE' A, VISMARA S (2014). Transparent Bookbuilding, Certification and Initial Public Offerings. JOURNAL OF FINANCIAL MARKETS, 19, 154-169.
7. MEOLI M, MIGLIORATI K, PALEARI S (2014). Forecasting winner IPOs. INVESTMENT ANALYST JOURNAL, 79, 41-50.
8. MEOLI M, PALEARI S, VISMARA S (2013). Completing the technology transfer process: M&As of science-based IPOs. SMALL BUSINESS ECONOMICS, 40(2), 227-248.
9. VISMARA S, RITTER J, PALEARI S (2012). Europe's Second Markets for Small Companies. EUROPEAN FINANCIAL MANAGEMENT, 18, 352-388.
10. MEOLI M, PALEARI S, URGA G (2008). Changes in ownership and minority protection: Governance lessons from the case of Telecom Italia. INTERNATIONAL JOURNAL OF MANAGERIAL FINANCE, 4(4), 323-342.

Higher Education

1. CIVERA, A, CATTANEO M, MEOLI M, PALEARI S, SEEBER M (2021). Universities' responses to crisis: the influence of competition and reputation on tuition fees. HIGHER EDUCATION, 82(1), 61-84.
2. CIVERA A, MEOLI M, PALEARI S (2021). When austerity means inequality: the case of the Italian university compensation system in the period 2010-2020. STUDIES IN HIGHER EDUCATION, 46(5), 926-937.
3. CIVERA A, LEHMANN E, PALEARI S, STOCKINGER S (2020). Higher education policy: Why hope for quality when rewarding quantity? RESEARCH POLICY, 49(8), 104083.
4. LEHMANN E, MEOLI M, PALEARI S, STOCKINGER S (2020). The role of higher education for the development of entrepreneurial ecosystems. EUROPEAN JOURNAL OF HIGHER EDUCATION, 10(1), 1-9.

5. CATTANEO M, CIVERA A, MEOLI M, PALEARI S (2020). Analysing policies to increase graduate population: do tuition fees matter? EUROPEAN JOURNAL OF HIGHER EDUCATION, 10(1), 10-27.
6. DONINA D, PALEARI S (2019). New public management: global reform script or conceptual stretching? Analysis of university governance structures in the Napoleonic administrative tradition. HIGHER EDUCATION, 78(2), 193-219.
7. CATTANEO M, MALIGHETTI P, PALEARI S (2019). The Italian brain: cream and milk. HIGHER EDUCATION, 77(4), 603-622.
8. MEOLI M, PALEARI S, VISMARA S (2019). The governance of universities and the establishment of academic spin-offs. SMALL BUSINESS ECONOMICS, 52(2), 485-504.
9. DARAIO C, HEITOR M, MEOLI M, PALEARI S (2019). Policy turnaround: Towards a "New Deal" for research and higher education. Governance, evaluation and rankings in the big data era. HIGHER EDUCATION QUARTERLY, 73(1), 3-9.
10. CATTANEO M, HORTA H, MALIGHETTI P, MEOLI M, PALEARI S (2019). Universities' attractiveness to students: The Darwinism effect. HIGHER EDUCATION QUARTERLY, 73(1), 85-99.
11. LEHMANN E, MEOLI M, PALEARI S, STOCKINGER S (2018). Approaching effects of the economic crisis on university efficiency: a comparative study of Germany and Italy. EURASIAN BUSINESS REVIEW, 8(1), 37-54.
12. CATTANEO M, HORTA H, MALIGHETTI P, MEOLI M, PALEARI S (2017). Effects of the financial crisis on university choice by gender. HIGHER EDUCATION, 74(5), 775-798.
13. DONINA D, SEEBER M, PALEARI S (2017). Inconsistencies in the Governance of Interdisciplinarity: the Case of the Italian Higher Education System. SCIENCE AND PUBLIC POLICY, 44(6), 865-875.
14. CATTANEO M, MALIGHETTI P, MEOLI M, PALEARI S (2017). University spatial competition for students: The Italian case. Regional Studies, 51(5), 750-764.
15. SEEBER M, CATTANEO M, HUISMAN J, PALEARI S (2016). Why do higher education institutions internationalize? An investigation of the multilevel determinants of internationalization rationales, HIGHER EDUCATION, 72(5), 685-702.

OUTREACH ACTIVITY

Patents

1. BARAGETTI S, PALEARI S (2006). Flashlight with magnifying glass. Italian patent N. 0001374921.
2. SANTINI M, GALIMBERTI A, PALEARI S, QUARATESI G (2014). Method of analysing ground coffee. Italian patent N. 0001427581.

Spinoffs

Founder of an academic spinoff of the University of Bergamo, "Universoft" (www.universoft.it), in 2006.



Spett.le
LU-VE S.p.A.
Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

La sottoscritta ANNA GERVASONI, nata a Milano (MI) il 18 agosto 1961, residente in [redacted], Cod. Fiscale GRV NNA 61M58 F205A,

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile 2023 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletta dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE ai fini dell'assunzione di tale carica, nonché cause di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;

- di essere in possesso dei requisiti richiesti e previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");

- X di essere □ di non essere
  in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF; e

- X di essere □ di non essere

  in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale LU-VE aderisce, considerati anche i "Criteri di Significatività" e la definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "*Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile in unica convocazione*", in relazione all'argomento posto al Punto 3 dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea;

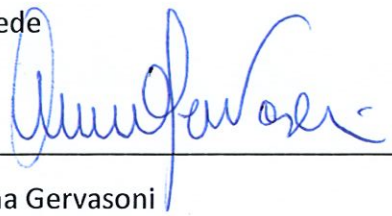
- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di LU-VE e del gruppo alla stessa facente capo;

- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguato all'espletamento dell'incarico.

La sottoscritta si impegna a produrre, su richiesta di LU-VE, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della dichiarazione stessa e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali ("Privacy") pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Milano, 30 marzo 2023

In fede



Anna Gervasoni

Anna Gervasoni

CURRICULUM VITAE

Cariche attuali

Università Cattaneo - LIUC: Professore Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese è titolare della Cattedra di "Economia e Gestione delle Imprese" e di "Finanza d'Impresa".
Dirige il Master Universitario in Merchant Banking e Private Capital. Membro del Consiglio di Amministrazione. Presiede il comitato scientifico degli osservatori PEM - private equity monitor e VEM - venture capital monitor. Guida l'osservatorio Banca Impresa 2030, incentrato sul cambiamento tecnologico e le fintech.
È responsabile dell'orientamento Fintech; Delegata del Rettore per l'internazionalizzazione.
Dirige il Center of Excellence di UNECE - United Nation Economic Commission for Europe - e LIUC sulla finanza sostenibile per le infrastrutture e smart cities.

AIFI - Associazione Italiana del private equity, venture capital e private debt: è Direttore Generale.

Consigliere Indipendente non esecutivo di:
SOL SpA, dove presiede il comitato remunerazioni e nomine.
Lu.Ve SpA., dove partecipa al comitato controllo rischi ed al comitato remunerazione e nomine.
Banca Mediolanum SpA. dove è membro del comitato nomine.

Presidente non esecutivo di AIFI Ricerca e Formazione Srl.

Membro del Comitato ESG del Fondo Sviluppo Sostenibile di Dea Capital SGR.

Esperienze accademiche istituzionali e professionali

Ha collaborato stabilmente, dal 1985 al 2001, con l'Università Bocconi, dove dal 1989 è stata Professore a contratto di Economia e Gestione delle Imprese, specializzata sulla tematica della finanza delle piccole medie imprese. Ha attivamente collaborato con l'Istituto di Studi e Ricerche sulle Borse Valori A. Lorenzetti della medesima Università.

È stata Consigliere di Amministrazione dal 1987, per oltre un decennio, nell' impresa familiare Idea SpA (Institute of Development in Automotive Engineering), società specializzata nel settore della progettazione e design nell' automotive, Moncalieri (Torino).

Presso l'Università Cattaneo- LIUC, ha diretto dal 1993 al 2016 Il CRMT- Centro di Ricerca sulle infrastrutture ed i trasporti, specializzato in analisi di fattibilità di project financing.

È stata Membro di Consigli di Amministrazione e Collegi sindacali di società quotate e non.

Tra gli altri, è stata consigliere indipendente dal 2010 al 2019 di Fondo Italiano d'Investimento Sgr SpA, avendone partecipato alla fondazione; dal 2016 al 2019 ha presieduto HIT, hub innovazione trentina, Fondazione dedicata al trasferimento tecnologico dell'università di Trento e delle fondazioni di ricerca della provincia di Trento.

È stata Sindaco di Saipem SpA e revisore di ENI Foundation.

È stata per tre mandati, dal 2012 al 2021, consigliere indipendente di Banca Generali SpA., dove ha presieduto il Comitato controllo rischi e ha partecipato al comitato remunerazione e nomine.
È stata consigliere indipendente di Generfid SpA.

Ha collaborato attivamente con Confindustria sia nell'ambito del Comitato "Innovazione" che del Comitato Tecnico "Infrastrutture, logistica e mobilità".

Ha collaborato con la CCIAA di Milano sia sul fronte delle tematiche relative al capitale di rischio e allo sviluppo delle piccole e medie imprese, sia con riferimento all'Osservatorio sui Trasporti, l'Ambiente e le Infrastrutture di cui è stata Segretario Scientifico.

Nel 2006, è stata incaricata dal Ministero dello Sviluppo Economico a rappresentare l'Italia in Commissione Europea all'interno di un gruppo di lavoro che ha come oggetto "removing obstacles for cross-border investments". Rappresenta a livello internazionale l'Italia nel Comitato delle National Venture Capital Associations di Invest Europe. È Membro del Consiglio di sorveglianza di Euromed, Associazione internazionale che promuove la collaborazione tra fondi di investimento mediterranei.

È stata nominata nel 2007 dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri Membro dell'Osservatorio Val di Susa (Torino-Lione) in qualità di esperto.

Altro

Vicepresidente del Comitato di consultazione di Borsa Italiana SpA. Membro del Comitato degli operatori di mercato e degli investitori (COMI) di Consob.

Il primo giugno 2002 ha ricevuto dal Presidente della Repubblica Carlo Azeglio Ciampi l'onorificenza di "Ufficiale" della Repubblica Italiana.

Pubblicazioni/Articoli

Collabora con numerosi giornali e riviste economico-finanziarie ed è autrice di oltre 50 pubblicazioni scientifiche.

È Direttore Responsabile della rivista: "Quaderni sull'investimento nel capitale di rischio" (Egea).

È Membro dell'editorial board di Bancaria, rivista di ABI.

Qualifiche professionali

Dottore Commercialista, è iscritta all'Albo dei Revisori Legali dei Conti.

Milano, 23 marzo 2023



Anna Gervasoni

CURRICULUM VITAE

Current positions

Full Professor of Corporate Finance at LIUC-Cattaneo University.
Director of the Master Degree in Merchant Banking and Private Capital.
She chairs the Scientific Committee of the Private Equity Monitor - PEM Observatory and the Venture Capital Monitor - VEM Observatory, active in the same University.
She leads the Banca Impresa 2030 Observatory, focused on fintech.
Delegate of the Rector for internationalization, she is Member of the Board of Directors.
Director of the Centre of Excellence on Sustainable Finance for Infrastructure and Smart Cities (ExSUF) of the United Nations Economic Commission for Europe (UNECE) and LIUC.

Chief Executive of AIFI – Italian Private Equity, Venture Capital and Private Debt Association.

She is independent Director of Banca Mediolanum SpA, LU-VE SpA and Sol SpA.

Non-executive President of AIFI Ricerca e Formazione Srl.

Member of the ESG Committee of the Sustainable Development Fund of Dea Capital SGR.

Professional path

From 1985 to 2001, she collaborated with Bocconi University, where since 1989 she has been Adjunct Professor of Business Economics and Management, specialized in the issue of finance for small and medium-sized businesses. She has actively cooperated with the "Institute of Studies and Research A. Lorenzetti" in the same University.

After graduating in Economics and Commerce at Bocconi University in Milan, she has been a Board Member for more than a decade in the company Idea SpA (Institute of Development in Automotive Engineering), a medium-sized family business specialized in the design for the automotive industry.

At the LIUC-Cattaneo University, from 1993 to 2016 she directed the CRMT- Research Center on Infrastructures and Transport, specialized in project financing.

She has served as statutory auditor and board member in listed and non-listed companies.

From 2010 to 2019 she was an independent director of Fondo Italiano d'Investimento Sgr SpA, having participated in its foundation; from 2016 to 2019 she chaired HIT, the Trentino Innovation Hub Foundation dedicated to technology transfer of the University of Trento and the research foundations of the Province of Trento.

She was Statutory Auditor of Saipem SpA and auditor of ENI Foundation.

From 2012 to 2021, she was an independent director of Banca Generali SpA., where she chaired the Risk Control Committee and participated in the Remuneration and Appointments Committee. She was an independent director of Generfid SpA.

She has actively collaborated with Confindustria as a member of the "Innovation" Committee and the "Infrastructures, Logistics and Mobility" Technical Committee.

She has actively worked with the Milan Chamber of Commerce on issues related to the financing and development of small and medium-sized enterprises and with reference to the Observatory on Transport, Environment and Infrastructures.

In 2006, she was appointed by the Ministry of Economic Development to represent Italy in the European Commission within a working group whose object was "removing obstacles for cross-border investments". She represents Italy in the international Committee of National Venture Capital Associations (NVCA). She is a Member of Supervisory Board of Euromed, an international association that aims to promote the collaboration between Mediterranean Investment funds.

In 2007 she was appointed by the Prime Minister office as an expert at the Observatory "Val di Susa" (Turin-Lyon high-speed railway).

Other

She is Deputy Chairman of Advisory Committee of Borsa Italiana and Member of the Committee of Market Operators and Investors (COMI) of Consob.

In June 2002 she was given the Honorary title of "Ufficiale della Repubblica Italiana" by the President Carlo Azeglio Ciampi.

Publishing activity

Author of more than 50 books and papers on management and finance, she collaborates with several financial and economic magazines.

She is a Member of Editorial Board of Bancaria, ABI's magazine.

She is Editor-in-Chief of the magazine "Quaderni sull'investimento nel capitale di rischio" (Egea).

Professional qualifications

She is Public accountant.

Milan, 23 March 2023

Spett.le
LU-VE S.p.A.
Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

Il sottoscritto FABIO LIBERALI, nato a Pavia (PV) il 28 settembre 1963, residente in [redacted] Cod. Fiscale LBR FBA 63P28 G388W

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile 2023 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE ai fini dell'assunzione di tale carica, nonché cause di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;

- di essere in possesso dei requisiti richiesti e previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");

- □ di essere X di non essere
  in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF; e

- □ di essere X di non essere
  in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale LU-VE aderisce, considerati anche i "Criteri di Significatività" e la definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "*Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile in unica convocazione*", in relazione all'argomento posto al Punto 3 dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea;

- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di LU-VE e del gruppo alla stessa facente capo;

- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguato all'espletamento dell'incarico.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta di LU-VE, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della dichiarazione stessa e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali ("Privacy") pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Uboldo (VA), 30 marzo 2023

In fede



Fabio Liberali

FABIO LIBERALI

Data di nascita: 28 settembre 1963

Chief Communications Officer del Gruppo LU-VE e Amministratore non esecutivo di LU-VE S.p.A. in carica dal 23 ottobre 2008.

Fabio Liberali ricopre il ruolo di Consigliere di Amministrazione e di *Chief Communications Officer* all'interno del Gruppo LU-VE S.p.A.. Nell'ottobre 1985, è stato cofondatore di LU-VE S.p.A., insieme al padre, dott. Iginio Liberali.

È cofondatore, comproprietario e responsabile della comunicazione, del marketing, del networking e delle attività promozionali di EKuota, piattaforma web per la gestione della finanza d'impresa on-line.

Dal febbraio 1995 al dicembre 2017, è stato caporedattore della rivista bimestrale internazionale "Elevatori - The European Elevator Magazine". Dal gennaio 2018 è membro dell'Elevatori Magazine Technical Committee.

Periodicamente ha svolto il ruolo di coordinatore, relatore e conferenziere presso università, seminari, workshop, fiere, assemblee associative etc., italiani e internazionali (in Germania, India, Italia, Polonia e Turchia, ecc.) su temi relativi ai mercati del trasporto verticale; è stato corrispondente per riviste internazionali del settore di Argentina, Cina, Germania, India, Regno Unito, Spagna, Turchia e USA.

Contitolare del brevetto Gateway – IoT Mirror for lift cars ("Cabina per ascensore e simili con funzionalità comunicative e interattive di tipo migliorato" – Brevetto Italia n.102017000031537 del 22 marzo 2017; "Car for lift and similar, having enhanced communication and interactive features" – European Patent EP 3 392 180 B1), primo prodotto IoT di LU-VE Group.

Docente al "Master Polismaker - Per la qualità del vivere e lo sviluppo urbano sostenibile" (Politecnico di Milano - dicembre 2021, dicembre 2022 e febbraio 2023), sul tema "*Urban sustainable development: scenarios, macrotrends, transformations & a case study*".

Ha tenuto corsi presso l'Università Cattolica di Milano, Facoltà di Economia per il Master of Sciences in Management (laurea magistrale) sul tema delle "Consulting Companies" (gennaio 2022) e per il corso di laurea magistrale in Management "Business Lab Introductory Course" (Change management and consulting companies – maggio 2022).

Dal 2002, inoltre, è Direttore Responsabile della versione settimanale on-line "CUS Pavia News". Redattore e poi Responsabile Uff. Stampa (marzo 1994/marzo 1997); Direttore Responsabile (pro bono) "CUS Pavia News" (marzo 1997/aprile 2002).

Nel periodo 1996-2002, è stato consulente per la comunicazione di Fiera Milano S.p.A., Rassegne S.p.a. e MADE Expo ed è stato membro del Comitato Strategico di Lift Expo / Fiera Milano - Rassegne. In questo ambito è stato responsabile delle relazioni internazionali e dei contatti con i media internazionali, responsabile del piano di comunicazione e dei contatti con gli enti nazionale e internazionali del settore (associazioni industriali, aziende, ordini professionali e organismi commerciali e industriali). Coordinatore e organizzatore dei convegni e seminari internazionali.

Già consulente per la comunicazione di ANICA – Associazione Nazionale Industrie Componenti Ascensori.

Già responsabile Scientifico per l'Italia di "Elevcon 2002 - Milan", 12° Congresso Mondiale della Tecnologia del Trasporto Verticale, organizzato dall'International Association of Elevator Engineers.

È stato l'ideatore e team leader di "Italia Magnifica – Salone dell'eccellenza ascensoristica italiana" a Interlift 2013 (prima fiera mondiale di settore).

Ha ideato, organizzato e coordinato i primi due Italian Joint Pavilion, in occasione dell'International Elevator and Escalator Expo di Mumbai (India).

Già membro dall'Ordine Nazionale dei Giornalisti - Elenco Pubblicisti (1997-2020).

Uboldo, 24 marzo 2023

Fabio Liberali

FABIO LIBERALI

Date of birth: 28 September 1963

Chief Communications Officer of the LU-VE Group and Non-executive director of the LU-VE S.p.A. in office from 23 October 2008.

Fabio Liberali holds the position of Board Director and Chief Communications Officer in the LU-VE Group. In October 1985, he was co-founder LU-VE S.p.A., together with his father, Mr. Iginio Liberali.

He is the co-founder, joint owner and manager of communication, marketing, networking and promotional activities of EKuota, web platform for the management on-line company finance.

From February 1995 to December 2017, he was editor-in-chief of the international bimonthly magazine "Elevatori – The European Elevator Magazine". Since January 2018 he has been a member of the Elevatori Magazine Technical Committee.

He has periodically played the role of coordinator, speaker and lecturer at universities, seminars, workshops, fairs, associative assemblies etc., both in Italy and abroad (in Germany, India, Italy, Poland and Turkey, etc.) on topics related to transport markets vertical; he has been a correspondent for international magazines in sector in Argentina, China, Germany, India, United Kingdom, Spain, Turkey and USA.

Co-owner of the patent Gateway – IoT Mirror for lift cars ("Cabin for lifts and similar with improved communication and interactive functionality" - Italian Patent no. 102017000031537 of 22 March 2017; European patent pending), the first IoT product of the LU-VE Group.

Lecturer at the "Master Polismaker – For quality of living and sustainable urban development" (Milan Polytechnic – December 2021 and December 2022 and February 2023) on the theme "Urban sustainable development: Scenarios, macrotrends, transformations & a case study".

He has held courses at the Catholic University of Milan, Faculty of Economics for the Master of Sciences in Management (master's degree) on the topic of "Consulting Companies" (January 2022) and for the Master of Science in Management "Business Lab Introductory Course" (Change management and consulting companies - May 2022).

Since 2002, he has been the Managing Director of the weekly online version of "CUS Pavia News". Editor and then Head of Office Press (March 1994/March 1997); Director responsible (pro bono) "CUS Pavia News" (March 1997/April 2002).

In the period 1996-2002, he was a communication consultant for Fiera Milano S.p.A., Rassegne S.p.a. and MADE Expo and was member of the Strategic Committee of Lift Expo / Fiera Milano - Reviews. In this context, he was responsible for international relations and contacts with the international media, responsible for the communication plan and contacts with national and international bodies in the sector (industrial associations, companies, professional orders and commercial and industrial bodies). Coordinator and organizer of international conferences and seminars.

Formerly advisor for communication of ANICA– Associazione Nazionale Industrie Componenti Ascensori (National Association of Elevator Component Manufacturers).

Former Scientific Responsible for Italy of "Elevcon 2002 – Milan", 12th World Vertical Transport Technology Conference, organised by the International Association of Elevator Engineers.

He was the creator and team leader of "Italia Magnifica – Exhibition dedicated to Italian elevator excellence" at Interlift 2013 (first global industry trade fair).

He conceived, organized and coordinated the first two Italian Joint Pavilions, on the occasion of the International Elevator and Escalator Expo in Mumbai (India).

Former journalist enrolled in the Ordine Nazionale dei Giornalisti - Elenco Pubblicisti (1997-2020).

Uboldo, 24 March 2023

Fabio Liberali

Spett.le
LU-VE S.p.A.
Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

La sottoscritta LAURA OLIVA, nata a Rimini (RN) il 27 dicembre 1968, residente in [redacted] Cod. Fiscale LVO LRA 68T67 H294P,

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile 2023 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletta dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE ai fini dell'assunzione di tale carica, nonché cause di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;

- di essere in possesso dei requisiti richiesti e previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");

- □ di essere X di non essere
  in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF; e

- □ di essere X di non essere

  in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale LU-VE aderisce, considerati anche i "Criteri di Significatività" e la definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "*Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile in unica convocazione*", in relazione all'argomento posto al Punto 3 dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea;

- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di LU-VE e del gruppo alla stessa facente capo;

- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguato all'espletamento dell'incarico.

La sottoscritta si impegna a produrre, su richiesta di LU-VE, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della dichiarazione stessa e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali ("Privacy") pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Milano, 30 marzo 2023

In fede



Laura Oliva



Laura Oliva

https://www.linkedin.com/in/laura-oliva-a9a9564/

Esperta di tecnologie finanziarie e di gestione dei rischi finanziari e di sostenibilità (ESG). E' Ceo di Ekuota, piattaforma online Fintech. Laureata in economia aziendale all'Università Luigi Bocconi di Milano, vanta una consolidata esperienza nei mercati dei capitali per banche d'affari. I suoi attuali campi di interesse riguardano le tecnologie digitali e la sostenibilità nel mondo finanziario su cui ha pubblicato articoli e rapporti di ricerca.
Ha lavorato per banche d'affari italiane ed estere per la strutturazione e il collocamento di prodotti di finanza strutturata. Ha organizzato e realizzato finanziamenti ed emissioni obbligazionarie per i principali emittenti italiani. È nel comitato Advocacy di CFA Society ICFAS - Italian Chartered Financial Analyst Association.
Nel 2019 è stata nominata Woman in Fintech of the Year riconoscimento attribuitole da Ambasciata Britannica, Freshfields Bruckhaus Deringer e Borsa Italiana.
E' co-autrice del libro "Sostenibilità per scettici" edito da Mondadori e pubblicato nel 2022.
Sposata, ha tre figli.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Banca Mediolanum SpA (MTA: BMED) **-** Consigliere indipendente dal 2021. www.bancamediolanum.it

LU-VE GROUP SpA (MTA: LUVE)**:** - Amministratore non esecutivo dal 2017. Da marzo 2020 membro del Comitato Controllo e Rischi e per l'operatività con parti correlate. www.luvegroup.com

EKUOTA S.r.l. - Co-Fondatrice e Amministratore dal 2013 www.ekuota.com
Start-up di una piattaforma web FinTech dedicata alla gestione dei rischi finanziari per l'impresa. Riconosciuta tra le migliori applicazioni italiane di tecnologie di intelligenza artificiale nel FinTech.

2011-2012
Attività di consulenza per investimenti nel settore delle energie da fonti rinnovabili

2008 - 2010
G.B. LEONARDO SpA
Head of DCM (Debt Capital Markets)

2000 – 2008
GRUPPO ALLIANZ - RASFIN SIM SpA
Responsabile Debt Capital Markets - Mercato primario debito

1998 – 1999
COMPAGNIA FINANZIARIA SpA
Responsabile del team di strutturazione e collocamento di prodotti di Finanza Strutturata

1996 – 1998
DEUTSCHE BANK SpA
Analista senior Corporate Banking, Corporate Customer Unit Milano

1994 – 1996
CABOTO SIM SpA
Analista finanziario

CORSI DI SPECIALIZZAZIONE E ATTIVITÀ ASSOCIATIVA

- Membro dell'associazione italiana **CFA**
- Membro del comitato **Advocacy** di **Italian CFA Society**
- Membro dell'associazione **NED community**
- Superati due esami del percorso per **CFA (Chartered Financial Analyst)**
- Partecipazione al corso di Induction session per amministratori e sindaci di società quotate organizzato da **Assogestioni** e **Assonime** nel febbraio 2020
- Catch up Workshop Assogestioni: Resilience Re-immagined: un modello per Crisis ready Executive e Board, Maggio 2021
- Catch up Workshop Assogestioni: Assetti proprietari e organizzativi delle società quotate: rischi sostenibilità e governance, settembre 2021
- Catch up Workshop Assogestioni: Governance bancaria: evoluzioni della vigilanza ed effetti per il mercato, dicembre 2021.
- Partecipazione al corso **ESG Analysis** and Investing PoliMi e CFA, 2021
- Workshop "In the Boardroom", ValoreD, GE Capital, Linklaters, Egon Zender, nov. 2015.

AWARDS

- Top 10 "Woman of the year" Fintech Awards 2023 di Financecommunity
- Eletta **"Woman in Fintech of the Year"** nell'ambito dei Women in Finance 2019 Italy Awards attribuiti da Ambasciata Britannica e Freshfields Bruckhaus Deringer, in collaborazione con Borsa Italiana
- Top 10 Italian Fintech Award 2018 (FintechStage)
- Selezionata tra i membri della associazione CFA Italy per l'inclusione nell' Italian Women CFA Charterholders Book
- Officina Mps 2019: finalista, top 14 startup
- BeReadyToFly 2018: selezionata tra le migliori 20 startup italiane da Università Bocconi e PoliMI.

PUBBLICAZIONI

- "Finanza Sostenibile in Italia: obbligazioni e finanziamenti. Una guida per gli emittenti" Marzo 2023 per CFA Society Italy
- Co-autrice del libro: "Sostenibilità per scettici - Come integrare pratiche efficaci nella vita aziendale", Edizioni Mondadori, 2022
- "Basta lungaggini: battere la burocrazia con lo Spid aziendale" Corriere della sera, Corriere Economia 8/3/21
- "Equity crowdfunding. La normativa, i trend, le valutazioni. Una ricerca empirica del mercato italiano" Manuale di CFA Society Italy
- "Start up, dove e come ottenere i finanziamenti" Corriere della Sera online 20/8/2020
- "Qual è il paradigma del Fintech?" Lettera AITI 21/11/19 , https://www.aiti.it/fintech-oliva/
- "BRRD e Bail-in. Implicazioni per l'analisi del settore finanziario e la tutela dell'investitore" 6/3/2017, AIAF e CFA Society Italy
- "Sole 24 Ore" del 30/01/01, articolo dal titolo "Cambiali finanziarie"
- "Lettera Assiom" di ottobre 2007 articolo dal titolo "I costi della leva e gli effetti sui mercati dei capitali".
- Collaborazione con la rivista "Elevatori - The European Elevator Magazine" per articoli di analisi macroeconomica
- Post pubblicati per i blog www.adviseonly.com e ekuota.com.

PARTECIPAZIONI COME RELATRICE

- Moderatrice della tavola rotonda "Il Fintech: nuovo alleato della finanza aziendale", Fiera del Credito, Milano 15/6/2022

- Panelist Webinar "Le soluzioni Fintech a supporto di PMI, partite iva e liberi professionisti" 21/7/21, Fintastico.
- Panelist nella tavola rotonda "Equity crowdfunding: come bilanciare gli interessi di investitori e imprenditori", 28/4/21
- "Open banking, che cosa cambia per i finanziamenti alle PMI". Digital talk AideXa 9/2/21
- "Start up innovative e PMI innovative: disciplina e forme di finanziamento", Master Polismaker Polimi 21/11/20
- "Come il Fintech può far funzionare l'ecosistema imprese-banche-mercati" Convegno AITI, 6/2/20, Roma
- "Facing the challenges of Technical change and profitability: Fintech and Insurtech" FEBAF Rome Investment Forum 2019
- "Le strade per crescere" - Family Business Festival 2019 Brescia
- "Artificial Intelligence 360° - Organization that have successfully applied AI to innovate and compete more effectively", 12/4/18, Università Bocconi;
- "Gli strumenti di finanza per la riduzione dei rischi aziendali: i "derivati", cosa sono, come funzionano e come gestirli anche alla luce delle novità in tema di bilancio d'esercizio", 10/03/17, UNIVA;
- "I rischi finanziari nelle aziende non finanziarie", 17/11/16 ODECEC Varese;
- "I rischi finanziari: gli strumenti gestionali e il ruolo delle banche, 24/5/16 SDA Bocconi Milano.

Milano, 30/3/23





Laura Oliva

https://www.linkedin.com/in/laura-oliva-a9a9564/

An expert in FinTech technologies, financial risks management and ESG. Ceo of ekuota.com, an online Fintech platform. Degree in business administration from Luigi Bocconi University in Milan, executive career in capital markets for investment banks. Her current areas of interest are digital technologies and sustainability in the financial world, on which she has published articles and research reports.
She has many years of experience serving in senior management position in capital markets for Italian and foreign investment banks on the structuring and placement of structured finance products. She has managed and executed bond issues and loans syndication for major Italian companies. Member of the Advocacy committee of the CFA Society Italy.
Recognized as Fintech Woman of the Year 2019 Italy by the British Embassy Rome and Freshfields Bruckhaus Deringer in collaboration with Borsa Italiana.
She is a co-author of the book "Sostenibilità per scettici" published by Mondadori, released in 2022.
Married with three children.

WORK EXPERIENCE

Banca Mediolanum SpA (MTA: BMED) **-** Non executive director, since 2021. www.bancamediolanum.it

LU-VE GROUP SpA (MTA listed: LUVE) - Since 2017 non executive director, since 2020 member of the risk control and related party committee. www.luvegroup.com

EKUOTA S.r.l. - Since 2013 Co-founder and CEO www.ekuota.com
Startup of a Fintech cloud platform for the risk management of non financial companies.
Recognised among the best Italian application of artificial intelligence technologies in Fintech.

2011-2012
Independent consultant for renewable energy investments

2008 - 2010
G.B. LEONARDO SpA
Head of DCM (Debt Capital Markets)

2000 – 2008
ALLIANZ GROUP- RASFIN SIM SpA
Head of Debt Capital Markets

1998 – 1999
COMPAGNIA FINANZIARIA SpA
Head of Structured finance

1996 – 1998
DEUTSCHE BANK SpA
Senior analyst Corporate Banking, Corporate Customer Unit Milano

1994 – 1996
CABOTO SIM SpA
Loan syndication analyst

TRAINING AND MEMBERSHIP

- Member of the **Italian CFA society**
- Member of the **Advocacy** committee of the CFA society Italy
- Member of the **NED community** association
- Passed level 2 of the **CFA (Chartered Financial Analyst)** program
- Induction session for non executive directors by **Assogestioni** e **Assonime,** Feb. 2020
- Catch up Workshop Assogestioni: Resilience Re-immagined: un modello per Crisis ready Executive e Board, May 2021
- Catch up Workshop Assogestioni: Assetti proprietari e organizzativi delle società quotate: rischi sostenibilità e governance, Sep. 2021
- Catch up Workshop Assogestioni: Governance bancaria: evoluzioni della vigilanza ed effetti per il mercato, Dei. 2021.
- **ESG Analysis** and Investing certified course by PoliMi and CFA 2021.
- Workshop "In the Boardroom", ValoreD, GE Capital, Linklaters, Egon Zender, nov. 2015

AWARDS

- Top 10 "Woman of the year" Fintech Awards 2023 by Financecommunity
- Woman in Fintech of the Year 2019 Italy by British Embassy Rome and Freshfields Bruckhaus Deringer in collaboration with Borsa Italiana
- Top 10 Italian Fintech Award (FintechStage)
- Selected among members of the CFA Italy association for the Italian Women CFA Charterholders Book
- Officina Mps 2019: finalist, top 14 startup
- BeReadyToFly 2018: Selected among top 20 Italian high-flyer startup by Bocconi University and PoliMI.

PUBLICATIONS

- "Finanza Sostenibile in Italia: obbligazioni e finanziamenti. Una guida per gli emittenti" Mar. 2023, CFA Society Italy
- Co-author of the book "Sostenibilità per scettici- Come integrare pratiche efficaci nella vita aziendale" published by Mondadori, released in 2022.
- "Basta lungaggini: battere la burocrazia con lo Spid aziendale" Corriere della sera, Corriere Economia 8/3/21
- "Equity crowdfunding. La normativa, i trend, le valutazioni. Una ricerca empirica del mercato italiano" Guidebook CFA Society Italy
- "Start up, dove e come ottenere i finanziamenti" Corriere della Sera online 20/8/2020
- "Qual è il paradigma del Fintech?" Lettera AITI 21/11/19 , https://www.aiti.it/fintech-oliva/
- "BRRD e Bail-in. Implicazioni per l'analisi del settore finanziario e la tutela dell'investitore" 6/3/2017, AIAF e CFA Society Italy
- "Cambiali finanziarie" "Sole 24 Ore" 30/01/01
- "I costi della leva e gli effetti sui mercati dei capitali" Lettera Assiom Oct. 2007
- Author for "Elevatori - The European Elevator Magazine"
- Author for Adviseonly blog and Ekuota blog.

SPEECHES

- Moderator of the round table: "Il Fintech: nuovo alleato della finanza aziendale", Fiera del Credito, Milano 15/6/2022
- Panelist of the round table "Equity crowdfunding: come bilanciare gli interessi di investitori e imprenditori", 28/4/21
- "Open banking, che cosa cambia per i finanziamenti alle PMI". Digital talk AideXa 9/2/21
- "Start up innovative e PMI innovative: disciplina e forme di finanziamento", Master Polismaker Polimi 21/11/20
- "Come il Fintech può far funzionare l'ecosistema imprese-banche-mercati" Convegno AITI, 6/2/20, Roma
- "Facing the challenges of Technical change and profitability: Fintech and Insurtech" FEBAF Rome Investment Forum 2019
- "Le strade per crescere" - Family Business Festival 2019 Brescia
- "Artificial Intelligence 360° - Organization that have successfully applied AI to innovate and compete more effectively", 12/4/18, Università Bocconi;
- "Gli strumenti di finanza per la riduzione dei rischi aziendali: i "derivati", cosa sono, come funzionano e come gestirli anche alla luce delle novità in tema di bilancio d'esercizio", 10/03/17, UNIVA;
- "I rischi finanziari nelle aziende non finanziarie", 17/11/16 ODECEC Varese;
- "I rischi finanziari: gli strumenti gestionali e il ruolo delle banche, 24/5/16 SDA Bocconi Milano.

Milan, 30/3/23



Spett.le
LU-VE S.p.A.
Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

La sottoscritta ROBERTA PIERANTONI, nata a Urbania (PU) il 12 maggio 1971, residente in [redacted] Cod. Fiscale PRN RRT 71E52 L498N,

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile 2023 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletta dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE ai fini dell'assunzione di tale carica, nonché cause di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;

- di essere in possesso dei requisiti richiesti e previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");

- □ di essere X di non essere
  in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF; e

- □ di essere X di non essere
  in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale LU-VE aderisce, considerati anche i "Criteri di Significatività" e la definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "*Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile in unica convocazione*", in relazione all'argomento posto al Punto 3 dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea;

- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di LU-VE e del gruppo alla stessa facente capo;

- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguato all'espletamento dell'incarico.

La sottoscritta si impegna a produrre, su richiesta di LU-VE, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della dichiarazione stessa e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali ("Privacy") pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Milano, 30 marzo 2023

In fede

Roberta Pierantoni



ROBERTA PIERANTONI

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

- *Nazionalità*: Italiana
- *Data di nascita:* 12 Maggio 1971
- *Residenza:* [redacted]
- *E-mail*: roberta.pierantoni@sbnp.it
- *Lingue straniere*: Inglese, Francese e Tedesco.
- *Qualifica*: Abilitazione all'esercizio della professione forense (2008)
- *Studi universitari*: Laurea in Giurisprudenza. Perfezionamento in diritto dei mercati finanziari e *corporate governance*.

PROFILO PROFESSIONALE

Roberta Pierantoni è avvocato specializzata in diritto societario, esperta in *corporate & sustainability governance* (di società quotate e non).

E' partner dello Studio Legale e Tributario "Biscozzi Nobili Piazza" di Milano dove a partire dal 2005 si è formata professionalmente al fianco del prof. Raffaele Nobili.

Nei primi anni della sua carriera ha svolto la funzione di manager nel settore della formazione presso alcuni enti pubblici e privati ricoprendo incarichi di amministratore e coordinatrice di corsi, master, ed eventi culturali nazionali ed internazionali.

Svolge principalmente attività di consulenza legale nel campo del diritto commerciale e dei mercati finanziari per persone fisiche e giuridiche ivi compresi società quotate in borsa e soggetti vigilati, ed in particolare:

- consulenza e assistenza continuativa a società quotate nei mercati regolamentati e nei sistemi multilaterali di negoziazione (AIM) in materia di diritto societario e *corporate governance*, tra cui, redazione documentazione societaria richiesta dalla normativa nonché dalle raccomandazioni dell'autodisciplina; adempimenti richiesti dagli obblighi di comunicazione al mercato nonché di quelli richiesti dai principi dell'autodisciplina; rapporti con le Autorità di Vigilanza (Consob, Banca d'Italia, ecc.); partecipazione alle Assemblee degli Azionisti in veste di segretario e predisposizione della relativa documentazione (documenti richiesti dalla normativa, menabò per il presidente, Q&A, redazione del verbale, ecc.); supporto ai Comitati Endoconsiliari e predisposizione della relativa documentazione; profili relativi alla normativa sulle operazioni con parti correlate; redazione e adeguamento delle procedure societarie alla nuova disciplina europea sugli abusi di mercato - *market abuse*;
- consulenza e assistenza per quotazioni in borsa di imprese (in particolare: redazione di prospetti di quotazione su mercati regolamentati e su sistemi multilaterali di negoziazione; adempimenti richiesti dalla società di gestione del mercato e dalla Consob; rapporti con Consob e con Borsa Italiana S.p.A.; definizione della *governance* societaria e adesione al Codice di *Corporate Governance* delle Società quotate;
- consulenza continuativa a società quotate e non quotate nella gestione ordinaria, con riferimento in particolare a: gestione della fase negoziale e redazione della documentazione, contrattuale e non, in operazioni di acquisizione e cessione di società e rami d'azienda; fusioni e scissioni (tra cui scissione di società quotata e contestuale quotazione della beneficiaria); contrattualistica (compravendita di beni mobili e immobili,

fornitura, finanziamento, licenza, pubblicità, cooperazione, affitto, sponsorizzazione, opzione, usufrutto, concessione di garanzie personali e reali) anche con riguardo al settore delle energie rinnovabili; rapporti con le Autorità di Vigilanza; profili relativi alla normativa sul consumatore; profili relativi alla normativa sulla sicurezza sui luoghi di lavoro;

- attività di gestione di rapporti fra soci (redazione di patti parasociali, gestione degli stessi, risoluzione di controversie tra soci in sede stragiudiziale);
- consulenza in tema di sostenibilità con particolare riguardo all'integrazione dei fattori ESG nel sistema di controllo interno e gestione dei rischi, politiche retributive e composizione degli organi sociali;
- attività di *due diligence* legale;
- redazione di pareri su profili problematici nelle materie sopra indicate;
- attività quale componente (anche con funzione di presidente) di collegi arbitrali in procedimenti organizzati e gestiti dalla Camera Arbitrale di Milano, nonché attività di assistenza alle parti in procedimenti giudiziali e arbitrali nel campo del diritto civile, commerciale e societario.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Ha conseguito con il massimo dei voti la laurea in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Urbino "Carlo Bo".

Ha frequentato il corso "*Sustainability Strategy and Governance. Integrare i fattori ESG in azienda*" presso la SDA Bocconi School of Management, superando a pieni voti l'esame finale (2022).

Ha frequentato il "Corso di Alta Formazione in Diritto Antidiscriminatorio di Genere" organizzato dalla Rete dei Comitati Pari Opportunità degli ordini forensi marchigiani in collaborazione con la Rete delle Consigliere di Parità della Regione Marche, con il patrocinio del Consiglio Nazionale Forense (2022).

Ha frequentato corsi di perfezionamento in:

- *Corporate Tax Governance*, presso il dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università degli Studi di Milano (A.a. 2022-2023);
- Innovazione tecnologica e regolamentazione (*piattaforme*, *blockchain*, *fintech*), presso la Facoltà di Scienze politiche, Economiche e Sociali dell'Università degli Studi di Milano (A.a. 2020-2021);
- Responsabilità da reato degli enti collettivi *ex* D. Lgs. 231/2001, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano (A.a. 2018/2019);
- Diritto dei mercati finanziari, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano (A.a. 2017-2018);
- Merito e parità di genere nella corporate governance delle società e degli enti partecipati dalla pubblica amministrazione, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano (A.a. 2016/2017);
- *Corporate governance* e parità di genere presso l'Università Europea di Roma (2014-2015).

Ha frequentato il corso per stranieri "*Kontact Studium*" presso la Katholische Universität Eichstätt-Ingolstadt in Germania, sostenendo e superando il *Prüfung zum Nachweis deutscher Sprachkenntnisse (PNDS)*, oggi denominato *Deutsche Sprachprüfung für den Hochschulzugang (DSH),* esame che attesta il livello di conoscenza della lingua necessario per frequentare le università tedesche.

CARICHE RICOPERTE

Ricopre attualmente le seguenti cariche:

- Amministratore indipendente, *Lead Independent Director* e membro del Comitato Nomine e *Governance* di Banca Mediolanum S.p.A. (società quotata sul mercato Euronext Milan di Borsa Italiana con sede legale e Direzione a Basiglio (MI), Milano 3, via Ennio Doris, Palazzo Meucci, iscritta nel Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza, Lodi al n. 02124090164);
- Amministratore non esecutivo e membro del Comitato Remunerazioni e Nomine di LU-VE S.p.A. (società quotata sul mercato Euronext Milan di Borsa Italiana con sede legale in Varese (VA), via Vittorio Veneto n. 11, iscritta nel Registro delle Imprese di Varese (VA) al numero 191975.

In passato ha ricoperto altre cariche in organi di amministrazione di società quotate e non, tra cui: *(i)* sino al 28 marzo 2023 l'incarico di Amministratore indipendente di FloWe S.p.A. – Società Benefit (società appartenente al Gruppo Bancario Mediolanum, iscritta nell'Albo degli Istituti di Moneta Elettronica di cui all'art. 114-*quater* del Testo Unico Bancario); *(ii)* sino al novembre 2021 l'incarico di Amministratore indipendente, Presidente del Comitato Controllo, Rischi e Operatività con parti correlate, nonché membro del Comitato per la Remunerazione e le Nomine di Aedes Siiq S.p.A. (società quotata sul mercato Euronext Milan di Borsa Italiana); *(iii)* sino all'aprile 2018 l'incarico di Amministratore indipendente e membro del Comitato Controllo e Rischi e Operatività Parti Correlate di Italo - Nuovo Trasporto Viaggiatori S.p.A.. Sino a maggio 2022 è stata inoltre membro dell'Organismo di Vigilanza *ex* D. Lgs. 231/2001 di De'Longhi S.p.A. (società quotata sul mercato Euronext Milan di Borsa Italiana).

ATTIVITÀ ACCADEMICA ED INSEGNAMENTO

Anni Accademici 2019/2020, 2020/2021, 2021/2022, 2022/2023

Docente a contratto nel Master di primo e secondo livello "*Polis Maker per la qualità del vivere e lo sviluppo urbano sostenibile*" del Politecnico di Milano Ha tenuto un ciclo di lezioni in tema di disciplina giuridica delle start-up e PMI innovative, di *crowdfunding* e veicoli d'investimento finanziario nel settore immobiliare (fondi immobiliari, Sicaf, Sicav).

Da maggio 2011 ad oggi

Docente in corsi *post lauream* di formazione e aggiornamento professionale nell'ambito dei quali ha tenuto in tema di società quotate, società di gestione del risparmio (SGR), Società di investimento immobiliare quotate (SIIQ), fondi immobiliari, Real Estate e *corporate governance*. Si segnala, tra gli altri, il seminario sul tema "*Il Whistleblowing. La disciplina delle segnalazioni di reati e irregolarità*" tenuto nell'ambito del Corso di formazione AIFI R&F – II Edizione, Formazione continua Mifid II e Reg. Intermediari CONSOB.

Da gennaio 2006 a giugno 2015

Cultrice della materia in "*Diritto Commerciale*" presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bergamo (Prof. Enrico Ginevra).

Ha tenuto seminari sulla riduzione del capitale sociale e sulla disciplina delle società quotate e ha fatto parte della commissione esaminatrice.

Da settembre 2010 a giugno 2012

Docente a contratto e collaboratrice della direzione scientifica del *Master* in *"Diritto della gestione fiscale e finanziaria d'impresa*" organizzato dalla Scuola per avvocati d'affari e giuristi d'impresa e dalla *School of Management* della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bergamo. Ha tenuto lezioni in tema di *corporate governance* e ha collaborato con la direzione scientifica del Master all'organizzazione e al coordinamento dei vari eventi programmati nell'ambito dell'iniziativa.

Da giugno 2009 a giugno 2011

Cultrice della materia in "*Diritto Commerciale*" presso la Facoltà di Economia e Commercio, Università Cattolica di Milano (Prof. C. Frigeni).

Da giugno 2008 al gennaio 2010

Assegnista di Ricerca (settore scientifico disciplinare IUS/04 – Diritto Commerciale) presso il Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università degli Studi di Bergamo. La ricerca ha avuto ad oggetto "*La nuova disciplina delle offerte pubbliche di acquisto: la regola della neutralizzazione delle difese preventive (c.d. breakthrough rule)*".

Da agosto 2004 a giugno 2008

Cultrice della materia in *"Diritto Commerciale"* presso la facoltà di giurisprudenza dell'Università degli Studi di Urbino "Carlo Bo" (Prof. E. Ginevra). Ha tenuto seminari sulla riduzione del capitale sociale e sulla responsabilità degli amministratori di S.p.A., e ha fatto parte della commissione esaminatrice.

Da febbraio 2004 a marzo 2005

Tutor e collaboratrice della direzione scientifica del Master di primo livello universitario in "*Diritto delle banche e dei mercati finanziari*" presso la facoltà di giurisprudenza dell'Università degli Studi di Urbino "Carlo Bo".

Da aprile 1997 a maggio 2002

Coordinatrice delle attività didattiche, dell'organizzazione e della promozione dell'Università del Progetto di Reggio Emilia dove ha curato, tra l'altro, l'organizzazione del Master *"Il Consulente Legale d'impresa"* patrocinato dall'AIGA.

CONVEGNI E WORKSHOP

2022 Relatrice al convegno di presentazione delle "*Linee guida e principi di corporate governance applicabili alle società non quotate*" con un intervento in tema di "Applicazione dei principi alle società non quotate nella prospettiva giuridica".

Relatrice all'incontro "*Parità di genere negli organi decisionali*" nell'ambito del "Corso di Alta Formazione in Diritto Antidiscriminatorio di Genere" organizzato dalla Rete dei Comitati Pari Opportunità degli ordini forensi marchigiani in collaborazione con la Rete delle Consigliere di Parità della Regione Marche, con il patrocinio del Consiglio Nazionale Forense.

Relatrice al webinar *"Società quotate: novità in materia di corporate governance"* organizzato dalla rivista Diritto Bancario e da DB formazione nel febbraio 2022 con un intervento dal titolo "*La redazione della relazione sulla Corporate Governance alla luce delle raccomandazioni del Comitato per la Corporate Governance e del nuovo format di Borsa Italiana"*.

Relatrice nei corsi di formazione *"AGM Training 2022"* organizzati da Computershare S.p.A. nel gennaio 2022, con un intervento dal titolo "*Il nuovo format per la redazione della Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari"*.

2021 Relatrice alla tavola rotonda "*Investimenti sostenibili, disclosure e profili finanziari: quali le opportunità e le criticità per i fondi di private capital nei prossimi anni?*" organizzata da AIFI, a maggio 2021, nell'ambito della Maratona Tax & Legal.

Relatrice alla tavola rotonda "*Equity crowdfunding: come bilanciare gli interessi di investitori e imprenditori*?" organizzata da CFA Society Italy e Doorway ad aprile 2021, con un intervento dal titolo "*La nuova regolamentazione europea del Crowdfunding e il passaporto: le opportunità per imprenditori e investitori*".

Relatrice al webinar *"Il nuovo Codice di Corporate Governance"* organizzato dalla Commissione Governance delle società quotate dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano nel gennaio 2021 con un intervento dal titolo "*Organo amministrativo: composizione, funzionamento e autovalutazione"*.

Relatrice al webinar *"SHRD II – Novità regolamenti Consob, remunerazione e trasparenza, relazione su policy e compensi: nuovi schemi di disclosure, sistema sanzionatorio"* organizzato da Synergia Formazione nel febbraio 2021, con un intervento dal titolo "*La Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: impatti della nuova disciplina su contenuti"*.

Relatrice nei corsi di formazione *"Shareholder Rights Directive (SRD II) – Nuovi regolamenti Consob e AGM Training 2021"* organizzati da Computershare S.p.A. nel febbraio 2021, con un intervento dal titolo "*Il nuovo Codice di Corporate Governance. Le Raccomandazioni 2021 del Comitato per la Corporate Governance. La Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi Corrisposti. Principali novità e questioni applicative"*.

Relatrice al webinar *"SHRD II – Novità regolamento Consob Operazioni con parti correlate"* organizzato da Synergia Formazione nel marzo 2021, con un intervento dal titolo "*Le procedure di approvazione delle operazioni con parti correlate"*.

2020 Relatrice al convegno *"Forum Societario" organizzato da Synergia Formazione a* Milano nel febbraio 2020, con un intervento dal titolo "*La redazione dei documenti societari da mettere a disposizione del pubblico per l'assemblea generale: aspetti metodologici e pratici sulle modalità di predisposizione"*.

Relatrice al convegno *"Il Nuovo Codice di Autodisciplina delle società quotate"* organizzato dalla *rivista Diritto.Bancario a* Milano nel febbraio 2020, con un intervento dal titolo "*La relazione sul governo societario e gli assetti proprietari"*.

2019 Relatrice al convegno *"SHRD II - Recepimento direttiva UE 2017/828 (d. lgs. 49/2019 g.u. n. 134/2019)"* organizzato da *Synergia Formazione a* Milano nell'ottobre 2019, con un intervento dal titolo "*L'adeguamento degli statuti sociali degli emittenti"*.

Relatrice nei corsi di formazione *"Shareholder Rights Directive (SRD II) - AGM Training"* organizzati da *Computershare S.p.A.* a Roma e Milano nel novembre 2019, con un intervento dal titolo "*Principali novità in tema di remunerazione di amministratori e management. Identificazione degli azionisti"*.

2018 Correlatrice al convegno *"Focus Market Abuse (D. Lgs. 107/2018)" organizzato da Synergia Formazione a* Milano nel dicembre 2018, con un intervento dal titolo "*Dall'informazione rilevante all'informazione privilegiata: tenuta ed aggiornamento dei registri MAR; la disclosure delle informazioni privilegiate: esame di alcuni casi operativi e concreti*".

Relatrice al convegno *"MiFID 2 – Direttiva 2014/65/UE" organizzato da Synergia Formazione a* Milano nel marzo 2018, con un intervento dal titolo "*La disciplina della segnalazione delle violazioni (c.d. whistleblowing) nell'ambito del sistema finanziario*".

2015 Relatrice al convegno *"Forum credito contratto di mutuo, rent to buy e leasing immobiliare" organizzato da Synergia Formazione a* Milano nell'ottobre 2015, con un intervento dal titolo "*Gli strumenti innovativi per la gestione della finanza immobiliare e delle sofferenze: veicoli finanziari e societari per incrementare il valore economico dei patrimoni immobiliari*".

Relatrice al convegno *"Valutazioni immobiliari, crediti e Direttiva Mutui"*, organizzato da Synergia Formazione a Roma nel febbraio 2015, con un intervento dal titolo *"I veicoli finanziari e societari per incrementare il valore economico e sociale dei patrimoni immobiliari"*.

Relatrice al convegno *"Assetti proprietari, voto e controllo. Opportunità offerte dalle nuove categorie di azioni"* organizzato da Synergia Formazione a Milano nel febbraio 2015, con un intervento dal titolo *"Assetti proprietari e voto: l'impatto delle novità introdotte dal D.L. Competitività (L. 116/2014) sul controllo dell'assemblea di società quotate e non quotate"*.

2013 Relatrice al convegno *"Informativa e trasparenza nelle società di capitale"* organizzato da Synergia Formazione a Milano nel giugno 2013, con un intervento dal titolo *"L'informativa nelle operazioni straordinarie"*.

2012 Relatrice al convegno "*La 'fiducia' e l'affidamento fiduciario di strumenti finanziari. Tradizione, diritto vivente e nuove prospettive"* organizzato dall'Università degli Studi di Bergamo, Dipartimento di Scienze giuridiche nel marzo 2012, con un intervento dal titolo "*Le conseguenze della qualificazione formale del fiduciario negli obblighi informativi verso il mercato"*.

Relatrice al convegno *"Forum societario. Nuovi obblighi informativi e trasparenza societaria. Politiche di Remunerazione e piani di incentivazione"* organizzato da Synergia Formazione a Milano nel giugno 2012, con un intervento dal titolo *"Gli obblighi di informazione societaria: modifiche regolamentari di semplificazione; adempimenti e modalità di redazione delle comunicazioni e della modulistica"*.

2010 Relatrice al convegno *"Informativa e trasparenza nelle società di capitale"* organizzato da Synergia Formazione a Milano nel giugno 2010, con un intervento dal titolo *"L'informativa nelle operazioni straordinarie"*.

PUBBLICAZIONI

2022 Coautrice con R. Cravero, E.M. Bignami, A. Minichilli, e D. Montemerlo delle "*Linee guida e principi di corporate governance applicabili alle società non quotate*", elaborate dal gruppo di lavoro "*Corporate Governance* delle aziende non quotate" di Nedcommunity, sulla base delle linee guida dettate in materia, a livello europeo, da ECODA.

2021 Coautrice con M. Pasi, O. Cardani, L. Oliva e P. Saviolo del *guidebook* "*Equity Crowdfunding. La normativa, i trend e le valutazioni. Una ricerca empirica del mercato italiano*", CFA Society Italy.

2020 Autrice del capitolo "*La realizzazione di progetti di trasformazione urbana: vantaggi e opportunità per start up innovative e PMI innovative*", nel volume "*Polis Maker per la qualità del vivere e lo sviluppo urbano sostenibile*", a cura di A. Caruso di Spaccaforno, Maggioli Editore, 2020, pagg. 191-208.

Autrice dell'articolo "*L'equilibrio tra generi negli organi sociale delle società quotate nelle modifiche al Regolamento Emittenti"* pubblicato nel maggio 2020 sulla rivista Diritto Bancario (link).

2019 Autrice dell'articolo "*Recepimento della Direttiva (UE) 2017/828 (SHRD 2): le proposte di modifica regolamentare poste in consultazione dalla Consob"* pubblicato a novembre 2020 sulla rivista Diritto Bancario (link).

Membro del gruppo di lavoro che ha redatto le "*Linee guida AIFI in materia di whistleblowing*" per conto dell'Associazione Italiana del Private Equity, Venture Capital e Private Debt (AIFI) – pubblicate da AIFI con la Circolare n. 10 del 30 gennaio 2020.

2018 Coautrice, insieme all'avv. Marco Baglioni, della nota in tema di "Whistleblowing" pubblicata sul sito internet dell'Associazione Italiana del Private Equity, Venture Capital e Private Debt (AIFI).

Autrice dell'articolo "*Ecco quando l'azienda può "blindare" le informazioni sulla salute del suo manager – Caso Marchionne*" pubblicato su Il Sole24Ore del 24 luglio 2018 (link).

2017 Coautrice, insieme al Prof. Giampiero Bambagioni, del Capitolo 15 ("*Valutazione degli immobili a garanzia dei crediti deteriorati - NPL*") del "*Codice delle Valutazioni Immobiliari – Italian Property Valuation Standard*" (quinta edizione) promosso da Tecnoborsa in collaborazione, tra gli altri, con ABI, Agenzia del Demanio, Agenzia delle Entrate, Confedilizia, Consiglio Nazionale degli Architetti, Consiglio Nazionale degli Ingegneri, Consiglio Nazionale dei Geometri, Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici, INU, Ministero dello Sviluppo Economico, Ministero dell'Economia e Finanze (Dipartimento del Tesoro), UNI, Unioncamere. Editore Tecnoborsa Scpa, Roma – ISBN 978-88-943158-0-6.

Coautrice, insieme al Prof. Giampiero Bambagioni, dell'articolo *"La valutazione degli immobili a garanzia dei crediti deteriorati (NPL)"* pubblicato sui Quaderni di Economia Immobiliare (QEI), n. 27, semestrale di Tecnoborsa, luglio-dicembre 2017.

2016 Autrice dell'articolo *"Finanza immobiliare: le società d'investimento immobiliare quotate (SIIQ), strumento per l'investimento indiretto nel real estate"* pubblicato sui Quaderni di Economia Immobiliare (QEI), n. 23, semestrale di Tecnoborsa, gennaio-giugno 2016.

ASSOCIAZIONI ED ISTITUZIONI DI APPARTENENZA

- Iscritta all'Ordine degli Avvocati di Urbino (PU).
- Membro dell'Associazione Europea per il Diritto Bancario e Finanziario (AEDBF).
- Associata della Fondazione Marisa Bellisario.
- Associata di *NedCommunity* (associazione italiana degli amministratori non esecutivi e indipendenti) e membro del Reflexion Group "La *Corporate Governance* delle aziende non quotate".
- Membro della Commissione Tax & Legal di AIFI (Associazione Italiana del Private Equity, Venture Capital e Private Debt).

RICONOSCIMENTI PROFESSIONALI

- Nell'ottobre 2021 è stata insignita dal Rettore dell'Università degli Studi di Urbino "Carlo Bo" del titolo di "Laureato Capolavoro" del Dipartimento di Giurisprudenza.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae ai sensi all'art. 13 del D.Lgs. 196/2003 e dell'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

Milano, 30 marzo 2023





ROBERTA PIERANTONI

CURRICULUM VITAE

PERSONAL INFORMATION

- *Nationality* Italian
- *Date of birth:* 12th May 1971
- *Residency:* [redacted]
- *E-mail*: roberta.pierantoni@sbnp.it
- *Languages*: English, German, French.
- *Professional title*: Lawyer – National qualification (Urbino Bar Association, 2008)
- *Education*: Urbino University "Carlo BO" – Degree in Law. Advanced courses in Financial Markets Law and Corporate governance.

PROFESSIONAL PROFILE

Roberta Pierantoni is a Lawyer specialized in corporate law, and an expert in corporate and sustainability governance of listed and non-listed companies.

Roberta is a partner of the "Biscozzi Nobili Piazza" Law and Tax Firm in Milan where, starting in 2005, she trained professionally alongside Prof. Raffaele Nobili.

In the first years of her career, she held the position of manager in the training sector at some public and private entities, holding positions of administrator and coordinator of courses, masters, and national and international cultural events.

She mainly carries out legal consultancy in the field of Commercial Law and Financial Market Law for legal entities and individuals, including companies listed on the stock exchange and supervised entities, in particular:

• Consultancy and ongoing assistance to companies listed on Regulated Markets and Multilateral Trading Systems (AIM) on Corporate Law and Corporate Governance, including drafting corporate documentation required by law as well as by self-regulatory recommendations; fulfilments required by the disclosure obligations to the market as well as those required by the principles of self-regulation; relations with the Supervisory Authorities (Consob, Bank of Italy, etc.); participation in Shareholders' Meetings as Secretary taking minutes and preparation of the related documentation (documents required by law, menabò for the Chairman, Q&A, drafting of minutes, etc.); support to the Internal Board Committees and preparation of the relative documentation; profiles relating to the legislation on related party transactions; drafting and adaptation of corporate procedures to the new European Market Abuse Regulation;

• Advice and assistance for stock market listings of companies (in particular: drafting of listing prospectuses on regulated markets and multilateral trading systems; obligations required by the market management company and by Consob; relations with Consob and with Borsa Italiana S.p.A.; definition of corporate governance and compliance with the Corporate Governance Code for listed companies;

• Ongoing consultancy to listed and unlisted companies in ordinary management, with particular reference to: management of the negotiation phase and drafting of contractual and non-contractual documentation in

acquisition and sale transactions of companies and business units; mergers and spin-offs (including spin-off of a listed company and simultaneous listing of the beneficiary); contracts (purchase and sale of movable and immovable property, supply, financing, licence, advertising, cooperation, rent, sponsorship, option, usufruct, granting of personal and real guarantees) also with regard to the renewable energy sector; relationships with the Supervisory Authorities; consumer law profiles; profiles relating to the legislation on workplace or occupational safety ;

• Management of relationships between shareholders of companies (drafting of shareholder agreements, management of the same, resolution of disputes between shareholders in extrajudicial proceedings);

• Consultancy on sustainability policies with particular regard to the integration of ESG factors in the internal control and risk management system, remuneration policies and composition of corporate bodies;

• Legal due diligence;

• Formulation of legal opinions on problematic profiles in the aforementioned matters;

• Activities as a member (also acting as chairman) of arbitration panels in proceedings organized and managed by the Milan Chamber of Arbitration, as well as assistance to the parties in judicial and arbitration proceedings in the field of civil, commercial and corporate law.

EDUCATION AND TRAINING

Roberta obtained a Master's degree in Law with honors from the "Carlo Bo" University of Urbino.

She attended the advanced course in "Sustainability Strategy and Governance - Integrating ESG factors in the company" at the SDA Bocconi School of Management, and passed the final exam with honors (2022).

She attended the "Advanced Training Course in Gender Anti-Discrimination Law" organized by the Network of Equal Opportunities Committees of the Marche Bar Associations in collaboration with the Network of Equality Counselors of the Marche Region, under the patronage of the National Bar Council (2022).

She has attended master classes in:

- Corporate Tax Governance, at the Department of Legal Sciences of the University of Milan (Academic Year 2022-2023);
- Technological innovation and regulation (platforms, blockchain, fintech), at the Faculty of Political, Economic and Social Sciences of the University of Milan (Academic Year 2020-2021);
- Liability of collective entities for crimes pursuant to Legislative Decree 231/2001, at the Faculty of Law of the University of Milan (Academic Year 2018/2019);
- Financial markets law, at the Faculty of Law of the University of Milan (2017-2018 academic year);
- Merit and gender equality in the corporate governance of companies and entities owned by the public administration, at the Faculty of Law of the University of Milan (Academic Year 2016/2017);
- Corporate governance and gender equality at the European University of Rome (2014-2015).

She attended the "Kontact Studium" course for foreigners at the Katholische Universität Eichstätt-Ingolstadt in Germany, taking and passing the Prüfung zum Nachweis deutscher Sprachkenntnisse (PNDS), now called Deutsche Sprachprüfung für den Hochschulzugang (DSH), an exam which certifies the level of knowledge of the language necessary to attend German universities.

POSITIONS CURRENTLY HELD IN THE BOARD OF DIRECTORS

She currently holds the following positions:

- Independent Director, Lead Independent Director, and member of the Nomination and Governance Committee of Banca Mediolanum S.p.A. (company listed on the Euronext Milan market of Borsa Italiana);
- Non-executive director, and member of the Remuneration and Appointments Committee of LU-VE S.p.A. (company listed on the Euronext Milan market of Borsa Italiana);

In the past, she held other positions in the board of directors of listed and unlisted companies, including: *(i)* until 28 March 2023, Independent director of FloWe S.p.A. – Società Benefit (company of the Mediolanum Group); *(ii)* until November 2021, Independent Director, and Chairman of the Control, Risk and Transactions with Related Parties Committee, as well as member of the Remuneration and for the Appointments of Aedes Siiq S.p.A. (company listed on the Euronext Milan market of Borsa Italiana); *(iii)* until April 2018, Independent Director and member of the Control, Risk and Related Party Operations Committee of Italo - Nuovo Trasporto Viaggiatori S.p.A.. Until May 2022, she held also member of the Supervisory Body pursuant to Legislative Decree 231/2001 of De'Longhi S.p.A. (company listed on the Euronext Milan market of Borsa Italiana).

ACADEMIC AND TEACHING ACTIVITIES

Academic years: 2019/2020, 2020/2021, 2021/2022, 2022/2023

Lecturer in the first and second level Master "Polis Maker for the quality of life and sustainable urban development" of the Politecnico di Milano University. She held a cycle of lessons on the legal discipline of innovative start-ups and SMEs, crowdfunding and financial investment vehicles in the real estate sector (real estate funds, Sicaf, Sicav).

From May 2011 to present

Lecturer in post-graduate training and professional updating courses in which she has held on the subject of Listed companies, Asset management companies (SGR), Listed real estate investment companies (SIIQ), Real Estate Funds, Real Estate and Corporate Governance. Including seminars on the subject of "Whistleblowing - The discipline of reporting crimes and irregularities", held as part of the AIFI R&F Training Course (II Edition); Continuing training for Mifid II and CONSOB Intermediaries Regulation.

From 2006 to 2015

Teaching assistant in "Commercial Law" at the Faculty of Law of the University of Bergamo (Prof. Enrico Ginevra). Roberta has held Seminars on the reduction of share capital and on the regulation of listed companies and she has been a member of the examining commission.

From September 2010 to June 2012

Lecturer and collaborator in the scientific direction of the post-graduate Master in "Corporate financial and fiscal management law" organized by the School for business lawyers and corporate lawyers and by the School of Management of the Faculty of Law of the University of Bergamo. Roberta has held lessons on corporate governance and she collaborated with the Scientific Director of the Master in the organization and coordination of the various events planned as part of the initiative.

From June 2009 to June 2011

Teaching assistant in "Commercial Law" at the Faculty of Economics and Commerce, Catholic University of Milan (Prof. C. Frigeni).

From June 2008 to June 2010

Research Fellow (disciplinary scientific sector IUS/04 – Commercial Law) at the Department of Legal Sciences of the University of Bergamo. The research concerned "*La nuova disciplina delle offerte pubbliche di acquisto: la regola della neutralizzazione delle difese preventive (c.d. breakthrough rule)*"; (i.e. "The new discipline of takeover bids: the rule of neutralization of preventive defenses *(so called:. breakthrough rule)*".

From August 2004 to June 2008

Teaching assistant in "Commercial Law" at the Faculty of Law of the University of Urbino "Carlo Bo" (Prof. E. Ginevra). Roberta has held seminars on the reduction of the share capital and on the liability of the directors of S.p.A., and she has been a member of the examining commission.

From February 2004 to March 2005

Tutor and collaborator of the scientific direction of the first level university Master's degree in "Law of banks and financial markets" at the Faculty of Law of the "Carlo Bo" University of Urbino.

From April 1997 to May 2002

Coordinator of educational activities, organization and promotion of the University of Reggio Emilia where she supervised, among other things, the organization of the Master "The Legal Consultant of Business" sponsored by AIGA.

SPEECHES IN CONFERENCES AND WORKSHOPS

2022 Speaker at the conference for the presentation of the "*Corporate governance guidelines and principles applicable to non-listed companies*", with a speech on "Application of principles to non-listed companies from a legal perspective".

Speaker at the meeting "*Gender equality in decision-making bodies*" in the context of the "Advanced Training Course in Gender Anti-Discrimination Law" organized by the Network of Equal Opportunities Committees of the Marche Bar Associations in collaboration with the Network of Equality Counselors of the Marche Region, with the patronage of the National Forensic Council.

Speaker at the webinar "*Listed companies: news on corporate governance*" organized by the magazine Diritto Bancario and DB Formazione in February 2022, with a speech entitled "The preparation of the Corporate Governance report in the light of the recommendations of the Corporate Governance Committee and of the new Borsa Italiana format".

Speaker at the "*AGM Training 2022*" training courses organized by Computershare S.p.A. in January 2022, with a speech entitled "The new format for drafting the Report on corporate governance and ownership structures".

2021 Speaker at the round table "*Sustainable investments, disclosure and financial profiles: what are the opportunities and critical issues for private capital funds in the coming years?*", organized by AIFI, in May 2021, as part of the Tax & Legal Marathon.

Speaker at the round table "*Equity crowdfunding: how to balance the interests of investors and entrepreneurs?*", organized by CFA Society Italy and Doorway in April 2021, with a speech entitled "The new European regulation of Crowdfunding and the passport: opportunities for entrepreneurs and investors".

Speaker at the webinar "*The new Corporate Governance Code"* organized by the Governance Commission of listed companies of the Order of Chartered Accountants and Accounting Experts of Milan in January 2021, with a speech entitled "Administrative body: composition, functioning and self-assessment".

Speaker at the webinar "*SHRD II - New Consob regulations, remuneration and transparency, report on policies and compensation: new disclosure schemes, sanction system*", organized by Synergia Formazione in February 2021, with a speech entitled "The Report on the policy on remuneration and fees paid: impacts of the new regulations on content".

Speaker in the training courses "*Shareholder Rights Directive (SRD II) - New Consob regulations and AGM Training 2021*", organized by Computershare S.p.A. in February 2021, with a speech entitled "The new Corporate Governance Code. The 2021 Recommendations of the Corporate Governance Committee. The Report on the Remuneration Policy and on the Compensation Paid. Main innovations and application issues".

Speaker at the webinar "*SHRD II - New Consob regulation for transactions with related parties*", organized by Synergia Formazione in March 2021, with a speech entitled "Procedures for the approval of transactions with related parties".

2020 Speaker at the "*Corporate Forum*" conference organized by Synergia Formazione in Milan in February 2020, with a speech entitled "The drafting of corporate documents to be made available

to the public for the general meeting: methodological and practical aspects on how to prepare them".

Speaker at the conference "*The New Self-Regulatory Code for listed companies*", organized by the magazine Diritto Bancario in Milan, in February 2020, with a speech entitled "The report on corporate governance and ownership structures".

2019 Speaker at the conference "*SHRD II - Implementation of EU Directive 2017/828 (Legislative Decree 49/2019 Official Gazette No. 134/2019)*", organized by Synergia Formazione in Milan in October 2019, with a speech entitled "The adaptation of social statutes of issuers".

Speaker in the training courses "Shareholder Rights Directive (SRD II) - AGM Training", organized by Computershare S.p.A. in Rome and Milan in November 2019, with a speech entitled "Main news regarding the remuneration of directors and management. Identification of shareholders".

2018 Co-rapporteur at the conference "*Focus Market Abuse (Legislative Decree 107/2018)*", organized by Synergia Formazione in Milan in December 2018, with a speech entitled "From relevant information to privileged information: keeping and updating MAR registers; the disclosure of privileged information: examination of some operational and concrete cases".

Speaker at the conference "*MiFID 2 - Directive 2014/65/EU*", organized by Synergia Formazione in Milan in March 2018, with a speech entitled "The discipline of reporting violations (so-called whistleblowing) in the financial system".

2015 Speaker at the conference "*Credit forum, mortgage contract, rent to buy and real estate leasing*", organized by Synergia Formazione in Milan in October 2015, with a speech entitled "Innovative tools for the management of real estate finance and non-performing loans: financial vehicles and corporate actions to increase the economic value of real estate assets".

Speaker at the conference "*Real estate valuations, credits and the Mortgage Directive*", organized by Synergia Formazione in Rome in February 2015, with a speech entitled "Financial and corporate vehicles to increase the economic and social value of real estate assets".

Speaker at the conference "*Ownership structures, voting and control. Opportunities offered by the new share categories*", organized by Synergia Formazione in Milan in February 2015, with a speech entitled "Ownership structure and voting: the impact of the innovations introduced by Legislative Decree Competitiveness (Law 116/2014) on the control of the shareholders' meeting of listed and unlisted companies".

2013 Speaker at the conference "*Information and transparency in joint stock companies*", organized by Synergia Formazione in Milan in June 2013, with a speech entitled "Information in extraordinary transactions".

2012 Speaker at the conference "*The 'trust' and the fiduciary assignment of financial instruments. Tradition, living law and new perspectives*", organized by the University of Bergamo, Department of Legal Sciences in March 2012, with a speech entitled "The consequences of the formal qualification of the trustee in the information obligations towards the market".

2012 Speaker at the conference "*Corporate forum. New disclosure obligations and corporate transparency. Remuneration policies and incentive plans*", organized by Synergia Formazione in Milan in June 2012, with a speech entitled "Corporate information obligations: simplification regulatory changes; fulfilments and methods for drafting communications and forms".

2010 Speaker at the conference "*Information and transparency in joint stock companies*", organized by Synergia Formazione in Milan in June 2010, with a speech entitled "Information in extraordinary transactions".

PUBLICATIONS

2022 Co-author with R. Cravero, E.M. Bignami, A. Minichilli, and D. Montemerlo of the "*Linee guida e principi di corporate governance applicabili alle società non quotate*" (i.e. "Corporate governance guidelines and principles applicable to non-listed companies") drawn up by the "Corporate Governance of non-listed companies" working group of Nedcommunity, on the basis of the guidelines dictated on the matter from ECODA.

2021 Co-author with M. Pasi, O. Cardani, L. Oliva and P. Saviolo of the book "*Equity Crowdfunding. La normativa, i trend e le valutazioni. Una ricerca empirica del mercato italiano*"*(i.e.* "Equity Crowdfunding. Legislation, trends and evaluations. An empirical study of the Italian market"); CFA Society Italy.

2020 Author of the chapter "*La realizzazione di progetti di trasformazione urbana: vantaggi e opportunità per start up innovative e PMI innovative*" (i.e. "The implementation of urban transformation projects: advantages and opportunities for innovative start-ups and SMEs") in the book "*Polis Maker for the quality of living and sustainable urban development*", edited by A. Caruso di Spaccaforno, Maggioli Editore, 2020, pp. 191-208

Author of the article "*L'equilibrio tra generi negli organi sociale delle società quotate nelle modifiche al Regolamento Emittenti"* (i.e. "*Gender balance in the corporate bodies of listed companies in the amendments to the Issuers' Regulation*") published in May 2020 in the journal Diritto Bancario (link).

2019 Author of the article "*Recepimento della Direttiva (UE) 2017/828 (SHRD 2): le proposte di modifica regolamentare poste in consultazione dalla Consob"* (i.e. "Implementation of Directive (EU) 2017/828 (SHRD 2): the regulatory amendment proposals submitted for consultation by Consob" published in November 2020 in the journal Diritto Bancario (link).

Member of the working group that drafted the "*AIFI guidelines on whistleblowing*" on behalf of the Italian Association of Private Equity, Venture Capital and Private Debt (AIFI) - published by AIFI with Circular no. 10 of 30 January 2020.

2018 Co-author, together with Atty. Marco Baglioni, of the note on the subject of "*Whistleblowing*" published on the website of the Italian Association of Private Equity, Venture Capital and Private Debt (AIFI).

Author of the article "*Ecco quando l'azienda può "blindare" le informazioni sulla salute del suo manager – Caso Marchionne*" (i.e. "Here's when the company can "lock down" the information on the health of its manager - Marchionne case". published in Il Sole24Ore on 24 July 2018 (link).

2017 Co-author, together with Prof. Giampiero Bambagioni, of Chapter 15 "*Valutazione degli immobili a garanzia dei crediti deteriorati - NPL*" (i.e. "Valuation of properties to guarantee non-performing loans - NPL") of the del "*Codice delle Valutazioni Immobiliari – Italian Property Valuation Standard*" " (Fifth edition) promoted by Tecnoborsa in collaboration, among others, with ABI, Agenzia del Demanio, Agenzia delle Entrate, Confedilizia, National Council of Architects, National Council of Engineers, National Council of Surveyors, Superior Council of Public Works, INU, Ministry of Economic Development, Ministry of Economy and Finance (Treasury Department), UNI, Unioncamere. Publisher Tecnoborsa Scpa, Rome – ISBN 978-88-943158-0-6.

Coautrice, insieme al Prof. Giampiero Bambagioni, dell'articolo pubblicato sui Quaderni di Economia Immobiliare (QEI), n. 27, semestrale di Tecnoborsa, luglio-dicembre 2017. Co-author, together with Prof. Giampiero Bambagioni, of the article *"La valutazione degli immobili a garanzia dei crediti deteriorati (NPL)"* (i.e. "The evaluation of properties to guarantee non-performing loans (NPL)", published in the Quaderni di Economia Immobiliare (QEI), n. 27, Tecnoborsa, July-December 2017.

2016 Author of the article *"Finanza immobiliare: le società d'investimento immobiliare quotate (SIIQ), strumento per l'investimento indiretto nel real estate"* (i.e. "Real estate finance: listed real estate investment companies (SIIQ), a tool for indirect investment in real estate", published in the Quaderni di Economia Immobiliare (QEI), n. 23, Tecnoborsa, January-June 2016.

MEMBERSHIP OF INSTITUTIONS AND PROFESSIONAL ASSOCIATIONS

- Enrolled in the Order of Lawyers of Urbino (PU).
- Member of the European Association for Banking and Financial Law (AEDBF).
- Associate of the "Fondazione Marisa Bellisario".
- Member of NedCommunity (Italian association of non-executive and independent directors) and member of the Reflexion Group "The Corporate Governance of non-listed companies".
- Member of the Tax & Legal Commission of AIFI (Italian Association of Private Equity, Venture Capital and Private Debt).

PROFESSIONAL ACKNOWLEDGEMENTS

- Awarded by the Rector of the University of Urbino "Carlo Bo" as "Graduated Masterpiece" of the Department of Law (October 2021).

I authorize the processing of personal data contained in my Curriculum vitae pursuant to art. 13 of Legislative Decree 196/2003, as amended by Legislative Decree 10 August 2018, n. 101, and article 13 of EU Regulation no. 2016/679.

Milan, March 30, 2023



Spett.le
LU-VE S.p.A.
Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

Il sottoscritto MICHELE GARULLI, nato a Como (CO) il 26 aprile 1959, residente in [redacted], Cod. Fiscale GRL MHL 59D26 C933Z

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile 2023 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE ai fini dell'assunzione di tale carica, nonché cause di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;

- di essere in possesso dei requisiti richiesti e previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");

- □ di essere X di non essere
  in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF; e

- □ di essere X di non essere
  in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale LU-VE aderisce, considerati anche i "Criteri di Significatività" e la definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "*Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile in unica convocazione*", in relazione all'argomento posto al Punto 3 dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea;

- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di LU-VE e del gruppo alla stessa facente capo;

- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguato all'espletamento dell'incarico.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta di LU-VE, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della dichiarazione stessa e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali ("Privacy") pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Guanzate (CO), 30 marzo 2023

In fede



Michele Garulli

Michele Garulli

Michele Garulli, dopo aver conseguito la laurea in Economia Aziendale presso l'Università Commerciale L. Bocconi di Milano, ha iniziato a collaborare nel 1984 con la società Citibank Italia nell'area del Credito e del Mergers & Acquisitions, fino a ricoprire il titolo di Vice President.

Dal 1992, è stato Director della banca Morgan Grenfell (Gruppo Deutsche Bank) nell'area del Mergers & Acquisitions e, dal 1995, Director delle attività di Private Equity costituendo e gestendo un fondo di Private Equity dedicato alle attività di investimento in Italia.

E' stato eletto amministratore nella maggior parte delle società partecipate in Italia: Konig, Società Generale Distribuzione SGD, Piaggio, Valli Zabban, Motoride.

Dal 2002 al 2005, ha collaborato con Investindustrial come Principal, occupandosi di investimenti in Italia e Francia (Castaldi, Eutelsat, Ducati)

Nel 2006 è stato co-fondatore e CEO di Milano Capital Partners, società attiva nel Mergers & Acquisitions.

Dal 2007 al 2014, è stato responsabile delle attività di Mid-Corporate Equity Investment di Mediobanca, gestendo gli investimenti diretti della banca nel capitale di medie imprese italiane.

Dal 2008 al 2020 è stato Consigliere di LUVE Spa, società quotata dal 2015 alla Borsa di Milano.

Nel 2015 è stato fondatore e CEO di MGPE S.r.l., società attiva nel Mergers & Acquisitions.

Da luglio 2015 è Investor Relator del Gruppo LU-VE, società quotata al mercato MTA di Milano.

Da Settembre 2018 è consigliere d' amministrazione e azionista di Alternative Capital Partners SGR Spa.

Dal 2021 è co-fondatore e CEO di PARADIGMA CAPITAL ADVISOR S.r.l., società attiva nella consulenza in operazioni di Private Equity.

Svolge attività di *advisory* in Milano e si occupa in particolare di consulenza nell'ambito di operazioni di finanza straordinaria.

Michele Garulli

[redacted]

michele.garulli@gmail.com

[redacted]

Milano, 20/3/2023



Michele Garulli

After graduating in Business Administration from the L. Bocconi Commercial University in Milan, Michele Garulli began working in 1984 with Citibank Italia in Credit and Mergers & Acquisitions, eventually holding the title of Vice President.

Since 1992, he has been Director of Morgan Grenfell bank (Deutsche Bank Group) in Mergers & Acquisitions and, since 1995, Director of Private Equity activities, establishing and managing a Private Equity fund dedicated to investment activities in Italy.

He was elected director in most of the investee companies in Italy: Konig, Società Generale Distribuzione SGD, Piaggio, Valli Zabban, and Motoride.

From 2002 to 2005, he worked with Investindustrial as a Principal, dealing with investments in Italy and France (Castaldi, Eutelsat, Ducati)

In 2006, he was co-founder and CEO of Milano Capital Partners, a company active in Mergers & Acquisitions.

From 2007 to 2014, he was responsible for Mediobanca's Mid-Corporate Equity Investment activities, managing the bank's direct investments in the capital of medium-sized Italian companies.

From 2008 to 2020, he was a director of LUVE Spa, a company listed on the Milan Stock Exchange since 2015.

In 2015 he was the founder and CEO of MGPE S.r.l., a company active in Mergers & Acquisitions.

Since July 2015, he has been Investor Relator of LU-VE Group, a company listed on the Milan MTA market.

Since September 2018, he has been an Alternative Capital Partners SGR Spa director and shareholder.

Since 2021 he has been co-founder and CEO of PARADIGMA CAPITAL ADVISOR S.r.l., a company active in Private Equity transactions.

He carries out advisory activities in Milan and mainly advises on extraordinary finance transactions.

Michele Garulli

[redacted]

michele.garulli@gmail.com

[redacted]

Milano, 20/3/2023



Spett.le
LU-VE S.p.A.
Via Caduti Della Liberazione, 53
21040 UBOLDO (VA)

Candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A.

La sottoscritta RAFFAELLA CAGLIANO, nata a Monza (MB) il 26 ottobre 1970, residente in [redacted], Cod. Fiscale CGL RFL 70R66 F704D,

PRESO ATTO

che l'azionista FINAMI S.p.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. ("LU-VE" o la "Società"), all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di LU-VE convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile 2023 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletta dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di LU-VE ai fini dell'assunzione di tale carica, nonché cause di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;

- di essere in possesso dei requisiti richiesti e previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di LU-VE per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");

- X di essere ☐ di non essere
  in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF; e

- X di essere □ di non essere

  in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale LU-VE aderisce, considerati anche i "Criteri di Significatività" e la definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "*Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 28 aprile in unica convocazione*", in relazione all'argomento posto al Punto 3 dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea;

- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di LU-VE e del gruppo alla stessa facente capo;

- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguato all'espletamento dell'incarico.

La sottoscritta si impegna a produrre, su richiesta di LU-VE, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della dichiarazione stessa e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* di LU-VE o su altri siti *on-line* ove richiesto dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dichiarando di aver preso atto dell'informativa sul trattamento dei dati personali ("Privacy") pubblicata dalla Società nel proprio sito internet www.luvegroup.com.

Milano, 30 marzo 2023

In fede

Raffaella Cagliano

CURRICULUM VITAE
RAFFAELLA CAGLIANO

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Raffaella Cagliano
Indirizzo	[redacted]
Telefono	[redacted]
E-mail	raffaella.cagliano@polimi.it
Nazionalità	Italiana
Data e luogo di nascita	Monza (MB), 26-10-1970

RUOLI ATTUALI

Politecnico di Milano

Professore Ordinario di Ingegneria Economico Gestionale presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale, Politecnico di Milano, dal Gennaio 2011

- Docente di Gestione e Organizzazione Aziendale (Laurea in Ingegneria Gestionale), New Forms of Organization (Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale) e Innovation for Sustainability (Laurea Magistrale in Transformative Sustainability)
- Docente dei corsi di Survey and Experimental Research Methodology e Sustainability of Industrial Systems nel Dottorato di Ricerca in Ingegneria Gestionale
- Professore dell'area di People Management & Organization alla Graduate School of Management del Politecnico di Milano con diversi incarichi di didattica e di supporto agli studenti a titolo oneroso
- Membro del Collegio Docenti del Dottorato di Ricerca in Management Engineering

Direttore pro tempore del Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano, dal Gennaio 2023
Membro della Giunta del Dipartimento dal Gennaio 2013.

Altri incarichi

Presidente dell'**Associazione italiana di Ingegneria Gestionale dal 2021 ad oggi** (incarico a titolo gratuito)

Presidente dell'**Associazione Gianluca Spina dal 2018 ad oggi** (incarico a titolo gratuito)

Consigliere di Amministrazione di LU.VE S.p.A dal 2020 ad oggi (incarico a titolo oneroso)

Responsabilità scientifiche

- **Co-Direttore scientifico** dell'Osservatorio Food Sustainability della School of Management del Politecnico di Milano
- **Principal Investigator** per il Politecnico di Milano del progetto "Ploutos", RUR-06-2020, Europe H2020.
- **Direttore scientifico dell'iniziativa "Shaping a Future"** in collaborazione con PRADA e Yale School of Management, che mira a sviluppare e condividere le conoscenze sulle sfide future dello sviluppo sostenibile nel settore del lusso
- **Associate Editor** di International Journal of Operations and Production Management
- **Co-Editor in Chief** di Studi Organizzativi (incarico a titolo gratuito)

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi della legge 196/2003

RUOLI PASSATI

Politecnico di Milano

Professore Associato di Ingegneria Economico Gestionale presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale, Politecnico di Milano (2002-2010)

Assegnista di Ricerca e Ricercatore di Ingegneria Economico Gestionale presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale, Politecnico di Milano (1999-2001)

Altri incarichi

- **Direttore Vicario** del Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano, dal Gennaio 2017 al Dicembre 2022, don delega al Faculty Management.
- **Condirettore del Master of Science in Transformative Sustainability**, Politecnico di Milano - Università Bocconi fino al dicembre 2022.
- **Membro del Nucleo di Valutazione del Comune di Piacenza** (2019-2022), incarico a titolo oneroso
- **Deputy Director for Faculty Management** alla Graduate School of Business del Politecnico di Milano (2015-2019), incarico a titolo oneroso
- Membro del **Comitato di Gestione del MIP** (2013-2019), incarico a titolo oneroso
- **Presidente, European Operations Management Association** (Giugno 2010- Giugno 2013), incarico a titolo gratuito
- Membro dello **Scientific Committee of the European Doctorate in Industrial Management** - Erasmus Mundus PhD Program
- Membro della **Giunta del Dipartimento** di Ingegneria Gestionale tra il 2006 e il 2009.
- **Visiting Research Fellow** presso London Business School, London, UK, 1998

ATTIVITÀ SCIENTIFICA

Responsabilità scientifiche

- **Responsabile Scientifico** del progetto IMPACT-RLS1 - Indagine sui modelli partecipativi aziendali e territoriali per la salute e la sicurezza sul lavoro; IMPACT RLS 2 - Metodologie e strumenti per un'indagine campionaria sul ruolo dei Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza a livello aziendale, territoriale e di sito produttivo, finanziati su fondo BRIC – INAIL e PrePaRa - Sistemi di prevenzione, partecipazione e rappresentanza dei lavoratori nel tempo della trasformazione digitale, finanziato su fondo BRIC – INAIL (2020-2022).
- **Project Leader**, progetto "Innovagiustizia", Cantiere di Milano (Corte d'Appello e Tribunale) (Dicembre 2010-Gennaio 2012 e Giugno 2012-Luglio 2013), prima responsabile per la principale linea di lavoro dello stesso progetto
- Membro del **B20 Action Council on Sustainability and Global Emergencies** in qualità di partner scientifico, 2021
- Co-ordinamento e partecipazione a numerosi **progetti di ricerca** nazionali e internazionali
- **Chair del 4th EurOMA Sustainable Operations and Supply Chain Forum**, Milan, 2017.
- **Chair del Workshop** "Organizing Supply Chain Processes for Sustainable Innovation in the Agri-Food Industry", Milano, 2015
- Membro dell'**Organizing committee dell'EurOMA Sustainable Operations and Supply Chain Forum** dal 2014.
- **Chair della First and Second EurOMA Summer School** in Operations Management, rispettivamente nel 2009 e nel 2010.
- Membro dell'**Organising Committee** dell'EurOMA-POMS Joint International Conference nel 2003.
- **Coordinamento** di un **network di ricerca internazionale** (*International Manufacturing Strategy Survey network*) a partire dal 1996.
- **Progetti di ricerca-azione e consulenza** nelle aree supply management, business process management, organizzazione e strategie di sostenibilità

Attività di ricerca

Raffaella Cagliano ha sviluppato un'intensa attività di ricerca nel corso degli anni sui seguenti temi:

- Strategie di Manufacturing e di gestione della Supply Chain
- Reti di imprese e reti di fornitura

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi della legge 196/2003

- Innovazione dei paradigmi e modelli organizzativi in produzione
- Nuove forme di organizzazione del lavoro
- Il ruolo dei modelli e delle pratiche organizzative nello sviluppo di strategie di sostenibilità
- Il coinvolgimento degli stakeholder nell'innovazione orientata alla sostenibilità.
- Collaborazioni e business model innovation per la sostenibilità del settore agri-food

E' co-autore di quattro libri di ricerca e due libri di testo, oltre 50 pubblicazioni in riviste accademiche internazionali nel campo dell'Operations e Supply Chain Management, degli Studi Organizzativi e della Sostenibilità.

Numero totale pubblicazioni in riviste (Scopus): 60
Numero totale di citazioni (Scopus): 2179
H index (Scopus): 26

Premi e riconoscimenti

- EurOMA Fellow (Giugno 2018)
- Resources, Conservation & Recycling (RCR) Best Paper Award, 2021
- "Outstanding Paper Award" from Emerald Literati Club, 2015
- "Highly Commended Paper Award" from Emerald Literati Club, 2001 and 2010
- "IPSERA IFPSM Best Paper Award", 2018
- "Chris Voss Best Paper Award" of the EurOMA Conference in 2003 and 2006
- "Chris Voss Highly Commended Paper Award" in 2009 and 2014

FORMAZIONE

Dottorato di Ricerca in Ingegneria Gestionale, Università di Padova - Politecnico di Milano (1999)

Laurea in Ingegneria Gestionale, Politecnico di Milano (1995)

Milano, 30 Marzo 2023

In fede,
Raffaella Cagliano



Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi della legge 196/2003

CURRICULUM VITAE
PROF. RAFFAELLA CAGLIANO

PERSONAL INFORMATION

Name	Raffaella Cagliano
Address	[redacted]
Telephone	[redacted]
Fax	[redacted]
E-mail	raffaella.cagliano@polimi.it
Nationality	Italiana
Date of birth	26-10-1970

PROFESSIONAL EXPERIENCE

• Period	January 2011-present
• Name and address of employer	**Politecnico di Milano, School of Management, Italy**
• Type of industry	Research, graduate and post-graduate education
• Job	**Full Professor**
• Period	January 2023-present
• Name and address of employer	**Politecnico di Milano, Department of Management, Economics and Industrial Engineering, Italy**
• Type of industry	Research, graduate and post-graduate education
• Job	**Academic Director**
• Period	2018-present
• Name and address of employer	**Associazione Gianluca Spina**
• Type of industry	Non-profit organization active in promoting excellence and access to managerial training
• Job	**President**
• Period	2021-present
• Name and address of employer	**Associazione italiana Ingegneria Gestionale**
• Type of industry	Scientific association active in promoting management engineering teaching and research
• Job	**President**

• Main roles and responsibilities

- Professor of Business Management and Organization (BSc in Management Engineering), New Forms of Organization (MSc in Management Engineering) and Innovation for Sustainability (MSc in Transformative Sustainability)
- Responsible for the Survey and Experimental Research Methodology course in the PhD in Management Engineering
- Professor in the area of People Management & Organization at the POLIMI Graduate School of Management
- Member of the Academic Board of the PhD in Management Engineering

Past roles and responsibilities

- Deputy Director of the Department of Management, economics and Industrial Engineering, Politecnico di Milano, from January 2017 to December 2022.

I hereby authorize the treatment of my personal data according to the law 196/2003

- Coordinator and faculty member of the People Management & Organization area at MIP, Graduate School of Business School of Politecnico di Milano until 2020
- Member of the Executive Board of the Management Engineering Department between 2006 and 2009 and since January 2013.
- Member of the Scientific Committee of the European Doctorate in Industrial Management - Erasmus Mundus PhD Program
- Deputy Director for Faculty Management at MIP, Graduate School of Business of the Politecnico di Milano (2015-2019)
- Member of the MIP Management Committee (2013-2019)
- Co-director of the Master of Science in Transformative Sustainability, Politecnico di Milano - Università Bocconi until December 2022.
- Evaluation board of Comune di Piacenza (2019-2022)

Scientific responsibilities

- Associate Editor of International Journal of Operations and Production Management and Operations Management Research
- Co-Editor in Chief of Studi Organizzativi
- Scientific Co-Director of the Food Sustainability Observatory of the School of Management of Politecnico di Milano
- Scientific director of the "Shaping a Future" initiative in collaboration with PRADA and Yale School of Management, which aims to develop and share knowledge on the future challenges of sustainable development in the luxury sector
- Principal Investigator for Politecnico di Milano of the project "Ploutos", RUR-06-2020, Europe H2020.
- Scientific Responsible for the IMPACT-RLS1 project - Survey on corporate and territorial participatory models for health and safety at work, IMPACT RLS 2 - Methodologies and tools for a sample survey on the role of Workers' Representatives for Safety at company, territorial and production site level, financed by the BRICS - INAIL fund and PrePaRa – Workers prevention, participation and representation systems in the age of digital transformation, financed by BRIC – INAIL (2020-2022)..
- Project Leader, "Innovagiustizia" project, Cantiere di Milano (Court of Appeal and Court) (December 2010-January 2012 and June 2012-July 2013), first responsible for the main line of work of the same project
- Member of the B20 Action Council on Sustainability and Global Emergencies as scientific partner, 2021
- Co-ordination and participation in numerous national and international research projects
- Consulting projects in the areas of supply management, business process management and organization
- President, European Operations Management Association (June 2010- June 2013)
- Member of the Organizing Committee of the EurOMA-POMS Joint International Conference in 2003.
- Chair of the First and Second EurOMA Summer School in Operations Management, in 2009 and 2010 respectively.
- Member of the Organizing committee of the EurOMA Sustainable Operations and Supply Chain Forum since 2014.
- Chair of the Workshop "Organizing Supply Chain Processes for Sustainable Innovation in the Agri-Food Industry", Milan, 2015
- Chair of the 4th EurOMA Sustainable Operations and Supply Chain Forum, Milan, 2017.
- Coordination of an international research network (International Manufacturing Strategy Survey network) since 1996.

• Period	2002-2010
• Name and address of employer	**Politecnico di Milano, School of Management, Italy**
• Type of industry	Research, graduate and post-graduate education
• Job	**Associate Professor**

• Period	1999-2001
• Name and address of employer	**Politecnico di Milano, School of Management, Italy**
• Type of industry	Research, graduate and post-graduate education
• Job	**Research assistant and Assistant Professor**

I hereby authorize the treatment of my personal data according to the law 196/2003

• Period	January– July1998
• Name and address of employer	**London Business School, London, UK**
• Type of industry	Research, graduate and post-graduate education
• Job	**Visiting Research Fellow**

EDUCATION

• Period	1996-1999
• Name of Educational Institution	Università di Padova - Politecnico di Milano, Italy
• Title	**PhD in Management Engineering**
• Period	1989-1995
• Name of Educational Institution	Politecnico di Milano, Italy
• Title	**Laurea in Ingegneria Gestionale**

RESEARCH INTERESTS / AREAS OF EXPERIENCE

Production strategies and organization; Enterprise networks; Management of purchasing and suppliers; Organization of Professional Services, Organization and Innovation for Sustainability; Industry 4.0.
Assembly industry (Mechanical, Machine tools, Auto, Electronics, Instrumentation, etc.); Food industry; Professional services; Large retailers; Public administration; Small and medium-sized enterprises

Total number of publications (Scopus): 60
Total number of citations (Scopus): 2179
H index (Scopus): 26

AWARDS AND HONOURS

- EurOMA Fellow (June 2018)
- Resources, Conservation & Recycling (RCR) Best Paper Award, 2021
- "Outstanding Paper Award" from Emerald Literati Club, 2015
- "Highly Commended Paper Award" from Emerald Literati Club, 2001 and 2010
- "IPSERA IFPSM Best Paper Award", 2018
- "Chris Voss Best Paper Award" of the EurOMA Conference in 2003 and 2006
- "Chris Voss Highly Commended Paper Award" in 2009 and 2014

Milan, 30 March 2023



Prof. Raffaella Cagliano

I hereby authorize the treatment of my personal data according to the law 196/2003